

R E S U M E N E J E C U T I V O

2021

M E M O R I A D E S O S T E N I B I L I D A D





# ÍNDICE

<b>1</b>	Carta del Presidente	4
<b>2</b>	Solo en renovables	8
<b>3</b>	Balance de cumplimiento de los compromisos	12
<b>4</b>	Personas en el centro	14
<b>5</b>	Planeta positivo	18
<b>6</b>	Liderazgo exponencial	21
<b>7</b>	Integrar para transformar	24

# CARTA DEL PRESIDENTE

José Manuel Entrecanales  
Presidente de ACCIONA Energía

Esta primera *Memoria de Sostenibilidad* de ACCIONA Energía recoge el balance de un año sin precedentes. Desde que la compañía inaugurara el primer parque eólico de España a principios de los años noventa, la concentración de dióxido de carbono en la atmósfera es prácticamente un 50 % superior a la existente antes de la Revolución Industrial. Las consecuencias son visibles y dramáticas, con eventos climáticos extremos en diversas partes del mundo, desertización y pérdida de biodiversidad.

Sin embargo, 2021 termina también con un dato esperanzador: numerosos países que representan el 90 % de la creación de riqueza mundial en términos de Producto Interior Bruto se han comprometido a la neutralidad climática en 2050. Este atisbo de esperanza es, también, un reto de magnitud colosal.

ACCIONA Energía es el mayor operador energético 100 % renovable y sin legado fósil del mundo<sup>1</sup>; trabajamos para ofrecer soluciones a los retos a los que nos enfrentamos, con proyectos y tecnologías que contribuyen a la descarbonización de la economía, capaces de regenerar los hábitats del planeta y crear más y mejores oportunidades de futuro.

Esta *Memoria de Sostenibilidad 2021* recoge las principales actuaciones que hemos puesto en marcha para desarrollar este compromiso empresarial, que lo es también personal, de trabajar para construir un planeta mejor.

<sup>1</sup> Excluyendo China



## EL AÑO CERO DE UNA NUEVA ETAPA

De lo ocurrido en 2021 me gustaría destacar dos hitos que, pese a su diferente naturaleza, resultan ilustrativos de cuáles son las prioridades de nuestra compañía.

### Fortalecer nuestra capacidad para aportar soluciones de descarbonización de la economía

La salida a bolsa de la compañía en julio supuso un gran esfuerzo interno para preparar y llevar a cabo en cinco meses la mayor oferta pública de venta de una compañía renovable desde 2016, con el éxito que supone haber cubierto el libro en menos de 24 horas.

El proceso de ejecución puso en valor la sólida trayectoria de la compañía, y su perfil único en un universo muy limitado de empresas cotizadas con nuestras características.

Convertirnos en una compañía cotizada nos permitirá aprovechar una ventana de oportunidad excepcional ligada a la construcción de una economía baja en carbono, mediante un modelo de negocio basado exclusivamente en energías renovables, sin legado fósil, verticalmente integrado y fuertemente diversificado en tecnologías, geografías y soluciones, que acumula una sólida trayectoria y saber hacer de más de 30 años.

La fortaleza y las credenciales ESG de ACCIONA Energía nos allanan el camino a una financiación competitiva que nos permitirá acelerar el crecimiento y alcanzar nuestro objetivo de duplicar nuestro tamaño para alcanzar 20 GW de potencia instalada en 2025. Además, aumentará nuestra capacidad para realizar las inversiones necesarias para contribuir a la madurez de tecnologías emergentes como el hidrógeno verde, la eólica marina flotante, soluciones de hibridación o el almacenamiento.

El esfuerzo de la salida a bolsa ha sido un gran paso hacia nuestro objetivo de convertirnos en aliado integral para la descarbonización de la economía, con una cartera global de soluciones tecnológicas competitivas. Las empresas nos reconocen como tal: en 2021 hemos sido una de las 10 empresas eléctricas a nivel mundial que ha firmado más acuerdos de compra de energía renovable a largo plazo.

### Una referencia para la inversión sostenible

Los estatutos de ACCIONA Energía, aprobados en 2021 con motivo de su constitución como empresa independiente, recogen el alineamiento presente y futuro de sus actividades con modelos de desarrollo sostenible y subrayan el compromiso de la compañía con todos sus grupos de interés, situándolos al mismo nivel de importancia.

Para asegurar el cumplimiento de este objeto social, es necesario que las políticas de sostenibilidad por las que se rige la compañía se ejecuten con rigor, precisión y un nivel de supervisión semejante al de los indicadores económico-financieros.

Para ello, ACCIONA Energía ha integrado los equipos de finanzas y sostenibilidad tanto en sus órganos de dirección bajo la responsabilidad del Chief Financial and Sustainability Officer, como en sus órganos de gobierno, con la creación de la Comisión de Auditoría y Sostenibilidad, lo que nos permitirá una mayor eficacia en la ejecución de nuestra estrategia de crecimiento sostenible.

## DESPLEGANDO NUESTRO PLAN DIRECTOR DE SOSTENIBILIDAD

La presente *Memoria de Sostenibilidad 2021* recoge en detalle los resultados del primer año como empresa cotizada y el grado de ejecución de los compromisos definidos en el Plan Director de Sostenibilidad 2025.

En 2021, el programa People se ha consolidado como propuesta de valor al empleado, contribuyendo significativamente a uno de los pilares del PDS: situar a las **Personas en el Centro**. Además, hemos aprobado nuestra Política de Derechos Humanos, definido la estrategia de debida diligencia, e implementado el Sistema de Control Interno de Salvaguardas Sociales.

En relación a la dimensión de **Planeta Positivo**, hemos evitado la emisión a la atmósfera de 13,4 millones de toneladas de CO<sub>2</sub>, mediante la generación de 24,5 TWh de energía renovable. Además, hemos reducido nuestras emisiones de Alcance 1 y 2 un 44 % respecto al año pasado, en línea con los compromisos asumidos por ACCIONA Energía con la iniciativa de Science Based Target (SBTi).

Las emisiones de Alcance 3 han aumentado un 37 % por mayor intensidad compradora para el despliegue de nuestro plan de crecimiento y serán, sin duda, un foco de actuación y mejora en los próximos ejercicios.

El 34 % del agua que hemos consumido es de origen reciclado, habiendo reducido un 35 % el consumo de agua en países con estrés hídrico.

En materia de residuos, hemos valorizado un 97 % de los residuos no peligrosos y reducido su generación y envío a vertedero en un 49 % con respecto al año anterior.

Nuestro compromiso con la regeneración de hábitats en el entorno de nuestras instalaciones, se materializa en la plantación de 127.594 árboles en España, para reforestar Montes de Utilidad Pública incendiados, en México, reforestando zonas abandonadas en el entorno de los parques eólicos de Oaxaca, y en India. Más de la mitad de estos árboles, 74.947, no están ligados a medidas compensatorias en nuestras instalaciones.

En lo relativo a innovación, dentro del pilar de **Liderazgo Exponencial** del PDS 2025, y como parte de nuestra apuesta permanente por la innovación, hemos destinado más de 90 millones de euros a 60 proyectos de innovación, enfocados entre otros, a la extensión de la vida útil de nuestros activos, al almacenamiento y a la producción de hidrógeno renovable.

Por último, dentro del pilar de **Integrar para Transformar**, hemos desarrollado proyectos de gestión de impacto social en 36 instalaciones de 10 países, habiéndose implantado un total de 168 iniciativas de carácter social.

## SEGUIR CONSTRUYENDO LAS OPORTUNIDADES DEL FUTURO

Fuimos pioneros a mediados de los 90 en el desarrollo de las tecnologías renovables, cuando aún no era reconocido su potencial disruptivo y revolucionario para solucionar los retos a los que se enfrenta la humanidad.

Nuestro afán es ahora continuar liderando la lucha contra la emergencia climática, apostando no solo por nuestras tecnologías *core*, sino también siendo pioneros en una nueva generación de tecnologías y soluciones que supongan un salto cualitativo en la descarbonización, como servicios de eficiencia energética, infraestructura de recarga de vehículos eléctricos y suministro de hidrógeno verde, que serán vectores importantes para la descarbonización de la economía.

Como empresa, tuvimos esa visión hace más de treinta años y nos encontramos hoy en el momento y la posición adecuada para tener un papel de liderazgo en la transformación sostenible de la economía.

Aprovecho la oportunidad que me da esta *Memoria de Sostenibilidad* para mostrar mi agradecimiento a los profesionales, accionistas y clientes de ACCIONA Energía que nos habéis acompañado y guiado hasta aquí, y pediros que os suméis a este objetivo con vuestro esfuerzo y confianza.

## 2. SOLO EN RENOVABLES

### Más de 30 años impulsando la descarbonización de la economía

ACCIONA Energía es el mayor operador energético global dedicado en exclusiva a las energías renovables, sin vinculación ni herencia histórica con las tecnologías de origen fósil.

### ENERGÍA RENOVABLE PARA UN PLANETA SOSTENIBLE

ACCIONA Energía tiene presencia destacada en 16 países de los cinco continentes y trabaja exclusivamente con tecnologías renovables, con las que produce energía limpia. Presenta un perfil único de compañía integrada en todas las fases de la cadena de valor: desarrollo, financiación, ingeniería y construcción, aprovisionamiento, operación, mantenimiento y comercialización de la energía. Todo ello, junto con una apuesta permanente por la innovación, la sitúa en una posición única para liderar el proceso de transición hacia una economía descarbonizada y electrificada, basada en fuentes renovables.

La compañía reúne activos de generación eléctrica a partir de fuentes renovables en propiedad que totalizan 11.245 MW, de los que un 78 % son eólicos, un 13 % fotovoltaicos, un 8 % hidroeléctricos y el resto correspondientes a instalaciones en plantas de biomasa y de energía termosolar. Su capacidad renovable le permite producir más de 24,5 TWh anuales y abastecer el equivalente a la demanda de más de 7,5 millones de hogares. La mitad de la potencia se encuentra en España, y el resto en el ámbito internacional, distribuida en quince países: Australia, Estados Unidos, Canadá, México, Costa Rica, Chile, Portugal, Italia, Hungría, Polonia, Croacia, Ucrania, India, Sudáfrica y Egipto.

	2020	2021
<b>Cifra de negocio (millones €)</b>	1.769	2.472
<b>EBITDA (millones €)</b>	868	1.086
<b>Capacidad instalada (MW)</b>	10.694	11.245
<b>Producción total (GWh)</b>	24.075	24.541
<b>Plantilla</b>	1.543	1.762

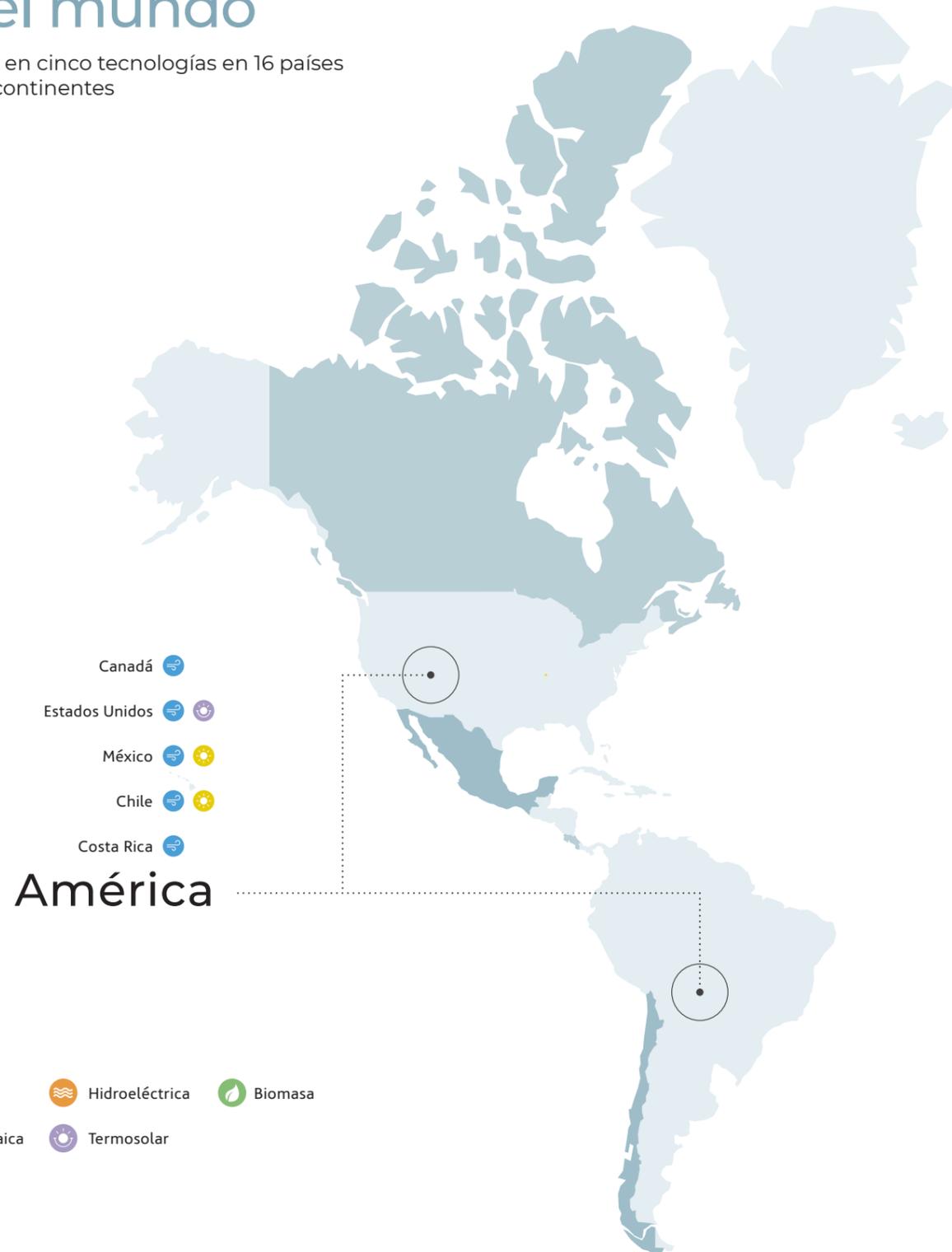
El 2021 ha estado marcado por la salida a bolsa de un 17,25 % de las acciones de la compañía, anteriormente en propiedad de ACCIONA S.A., que sigue reteniendo el resto de acciones. Con esta operación, se pretende reducir costes financieros y ganar en mayor capacidad de balance para acelerar el crecimiento.

### Cadena de valor

Desarrollo de proyectos	Ingeniería y construcción	Cadena de suministro	Operación y mantenimiento y gestión de activos	Gestión y venta de energía
<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Hubs locales de alcance global con un equipo de +100 personas.</li> <li>&gt; Capacidades de estructuración: proyectos a medida para optimizar el coste de la energía.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Capacidades internas y activos de alta calidad.</li> <li>&gt; Amplia experiencia en evaluación de recursos: pioneros en metodología y herramientas.</li> <li>&gt; Equipo altamente reconocido por sus conocimientos técnicos adquiridos durante +30 años.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Poder de negociación a gran escala.</li> <li>&gt; Sólida relación con fabricantes.</li> <li>&gt; Estatus de cliente preferente con Nordex.</li> <li>&gt; +1.600 contratos marco de suministro.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Mayor disponibilidad que los estándares del mercado.</li> <li>&gt; +13 GW gestionados a través de CECOER.</li> <li>&gt; Mantenimiento predictivo para una vida útil "infinita".</li> <li>&gt; Estrategia digital avanzada.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Gestión energética a las necesidades del cliente.</li> <li>&gt; Socio preferente de las grandes multinacionales.</li> <li>&gt; Actor global en PPA corporativos.</li> <li>&gt; Expansión de la base de clientes B2B hacia pymes y nuevos servicios.</li> </ul>

# ACCIONA Energía en el mundo

Presencia en cinco tecnologías en 16 países de cinco continentes



	América del Norte	América Latina	España	Resto de Europa	Asia y Oceanía	África
VENTAS millones de euros	168	436	1.502	231	78	57
POTENCIA INSTALADA MW	1.307	2.452	5.736	576	756	418
ENERGÍA PRODUCIDA GWh totales	2.447	6.348	12.218	1.051	1.519	959
EMISIONES EVITADAS miles de toneladas de CO <sub>2</sub>	1.459	3.829	5.373	585	1.323	789
CIFRA DE I+D+i millones de euros	23	52	16	-	-	-
PLANTILLA n.º trabajadores	185	380	925	71	150	51



### 3. BALANCE DE CUMPLIMIENTO DE LOS COMPROMISOS

#### Gestión de la sostenibilidad

ACCIONA Energía ha creado un modelo de supervisión y gestión de los compromisos enfocado a la transparencia y la mejora exponencial.

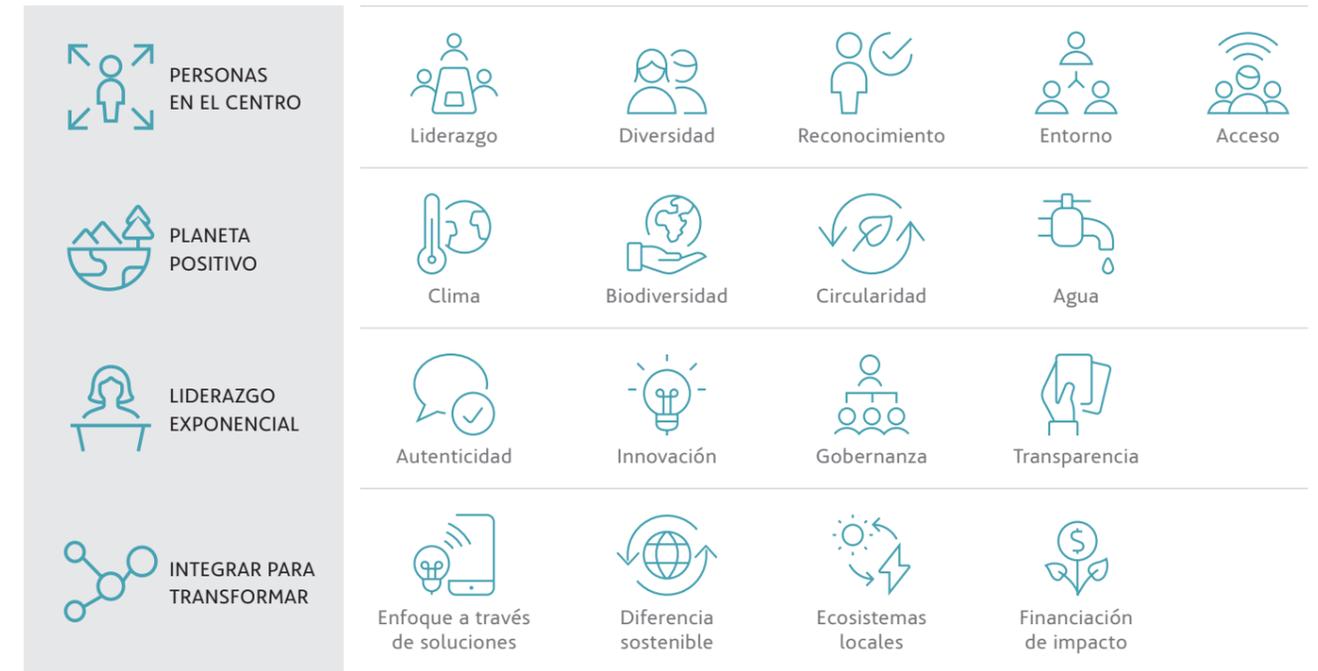
#### PDS 2020-2025: NECESITAMOS ACELERAR Y TENEMOS UN PLAN

La estrategia de sostenibilidad de ACCIONA Energía se articula a través de Planes Directores de Sostenibilidad (PDS) a cinco años. Las actuaciones y objetivos contenidos en estos planes se promueven, aprueban y supervisan desde la Comisión de Auditoría y Sostenibilidad del Consejo de Administración.

La implementación de la estrategia de sostenibilidad de la compañía y el cumplimiento de los compromisos, se encuentran vinculados con un porcentaje de la retribución variable de directivos, gerentes y parte del personal técnico y de soporte. En esta evaluación anual se contempla la consecución de objetivos de sostenibilidad tales como la reducción de emisiones de gases de efecto invernadero, la reducción del índice de frecuencia de accidentes laborales o los objetivos ligados a igualdad de género.

El propósito del PDS 2025 es impulsar a ACCIONA Energía a reimaginar las infraestructuras energéticas. La compañía invierte, desarrolla y opera activos de infraestructuras capaces de hacer sostenible nuestro planeta. En resumen, convertir a la empresa en un líder reconocido en desarrollar activos de infraestructuras básicas con un valor adicional pensando en las personas y el planeta, en definitiva regenerativas.

Cada uno de los cuatro pilares del PDS 2025 tiene varias áreas de acción y un camino marcado que incluye desde las actividades responsables hasta las resilientes, pasando por aquellas que aportan un impacto regenerativo. Estos pilares son los siguientes:



#### BALANCE DE AVANCES EN EL PDS 2025

Las líneas estratégicas se concretan en palancas de transformación e indicadores de mejora propuestos por cada área con responsabilidad directa sobre los mismos. Los objetivos para 2025 serán revisados con el fin de elevar el nivel de ambición en caso necesario.

En 2021, el primer año de vigencia del PDS 2025, se han activado totalmente un 30 % de las palancas. Un 55 % de ellas se han activado parcialmente y sobre el restante 15 % se tiene previsto actuar en 2022.

## 4. LAS PERSONAS EN EL CENTRO

### CALIDAD DE VIDA, FUTURO INCLUSIVO NUESTRA VENTAJA PROVIENE DE LAS PERSONAS

ACCIONA Energía busca convertirse en la propuesta de valor donde las personas se encuentren en el centro.



- > Despliegue de funcionalidades en la herramienta interna del soporte del ciclo de vida del empleado.
- > Certificación Top Employer 2021 en España y excelencia en la gestión de personas.
- > Reducción de un 20 % del índice de frecuencia de accidentes de empleados propios y contratistas respecto al 2019.
- > Aprobación de la Política de Diversidad e Inclusión. Desarrollo de programas como Sostenibl@s 50:50.
- > Actualización de la Política de Derechos Humanos, la cual define la estrategia de debida diligencia.
- > Implementación del Sistema de Control Interno de Salvaguardas Sociales.

En 2020 la compañía trazó una estrategia global denominada **People** con el propósito de poner a las personas en el centro a través de cinco pilares fundamentales: el reconocimiento del mérito, la diversidad y la inclusión, el entorno de trabajo transformador, el liderazgo y el acceso a los derechos. En 2021, año en el que el efecto de la pandemia ha supuesto una disrupción en la vida de las personas, People se ha consolidado como propuesta de valor al empleado y la sociedad, y forma parte del nuevo Plan Director de Sostenibilidad 2025, siendo la primera de sus líneas estratégicas con unos objetivos definidos y al mismo nivel que los objetivos económicos y medioambientales.

El escenario postpandemia pone en escena un contexto altamente retador para los próximos años en los que la compañía desarrollará su actividad en entornos cada vez más globales y complejos. La estrategia People, invierte en las personas para incluir y potenciar el mejor talento diverso que hará a la compañía más fuerte y ágil para enfrentarse a los nuevos desafíos y oportunidades, y liderar el cambio.

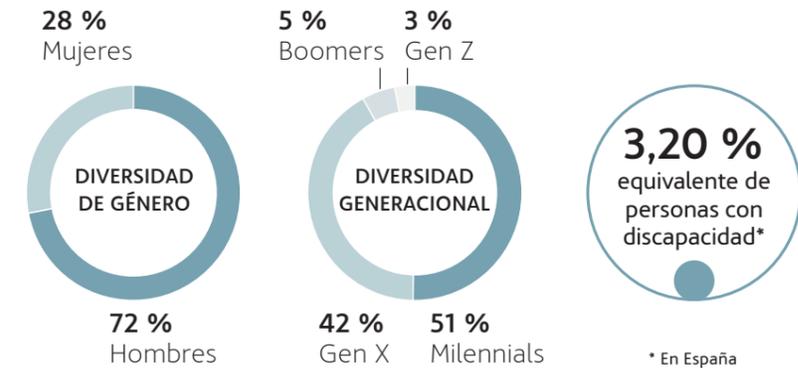
### LA DIFERENCIA SOSTENIBLE

ACCIONA Energía está formada por 1.762 personas

**Diversidad e impacto local**

45 nacionalidades

20 países



### DIVERSIDAD E INCLUSIÓN

La iniciativa “**Sostenibl@s 50:50**” tienen por objeto potenciar activamente la participación y liderazgo de las mujeres en los proyectos y centros de producción, promoviendo así su inclusión plena en sectores en los que su contribución no está suficientemente representada, como es el sector energético:

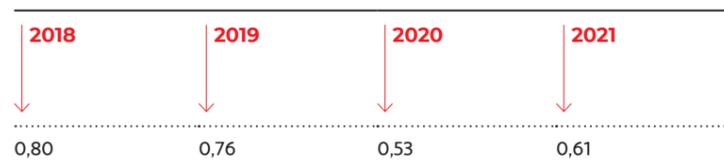
- > **Proyecto Grid Code Conecta 50:50, España.** Un 50 % de mujeres en el equipo de código de red que permite la interconexión de proyectos de energía.
- > **Proyecto Ágora Energía España.** Programa para la inclusión de mujeres dentro del área de Producción Eólica en posiciones identificadas.
- > **Proyecto Energía Chile.** Pool de talento femenino para operadoras de mantenimiento en los diferentes parques eólicos y plantas en operación en Chile. En colaboración con universidades cercanas.
- > **Proyecto Mujeres en el Istmo Energía México.** Programa de captación, selección y desarrollo para mujeres ingenieras en el área de mantenimiento y operación. 10 mujeres ingenieras han sido contratadas a través de este programa en 2021.
- > **Equipo Rosa. Puerto Libertad, Sonora, México.** Programa para crear empleos de larga duración para mujeres en situación de vulnerabilidad de la comunidad en la que opera el parque eólico. 40 mujeres formadas y contratadas.

## ENTORNOS TRANSFORMADORES

La estrategia de seguridad y salud de la compañía se basa en la excelencia (objetivo cero accidentes), en la mejora continua y en el soporte a los empleados propios y subcontratados. Los posibles riesgos en materia de seguridad y salud laboral se derivan de dos de sus principales actividades: la construcción, y la operación y mantenimiento de las instalaciones.

El índice de frecuencia de accidentes con baja de personal propio y subcontratado ha aumentado por la disminución del total de horas trabajadas, especialmente en la actividad de construcción.

### Evolución del índice de frecuencia para empleados propios y contratistas



## ACCESO A LOS DERECHOS

En 2021, la compañía ha aprobado la Política de Derechos Humanos que está incluida en el Libro de Políticas de ACCIONA Energía, la cual refleja los compromisos y los principios de actuación aplicables a todas las sociedades del grupo. En ella se describe la estrategia sobre diligencia debida de Salvaguardas Sociales. En 2021, se ha reforzado este enfoque para diseñar un mecanismo preventivo riguroso y veraz que permita a la compañía identificar, evaluar, prevenir, mitigar, detener, vigilar, informar, abordar, remediar y dar cuenta de los impactos adversos reales o potenciales de sus actividades sobre los derechos humanos. La estrategia está compuesta por 8 hitos clave:

1. Identificación y evaluación de riesgos sobre impactos reales o potenciales
2. Integración de los resultados de las evaluaciones de impacto en los procesos internos
3. Mecanismos de comunicación y reclamación
4. Remediación
5. Reporte
6. Seguimiento de la eficacia de las medidas y mejora continua
7. Promoción y formación
8. Supervisión y colaboración con las autoridades

Cuestiones destacadas	Principios de la Política de Derechos Humanos	Países de alto riesgo	Potencia instalada en países de alto riesgo
<b>Derechos y principios fundamentales de los trabajadores</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Trato justo, digno y respetuoso a las personas</li> <li>&gt; Trabajo libre</li> <li>&gt; Compromiso con el derecho a la libertad de asociación, la sindicalización y negociación colectiva y defensa justa</li> <li>&gt; Derechos de la persona</li> </ul>	Ninguno	0,0 %
<b>Salud y seguridad</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Condiciones laborales seguras y saludables</li> </ul>	India	1,5 %
<b>Condiciones de trabajo y contratación</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Condiciones laborales y de reclutamiento éticas, justas y equitativas</li> </ul>	Egipto, India	3,1 %
<b>Derecho a la privacidad</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Privacidad y comunicaciones</li> </ul>	Egipto	1,7 %
<b>Respeto a las comunidades y a los derechos sobre la tierra</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Respeto a las comunidades donde opera</li> <li>&gt; Desarrollo de capacidades</li> <li>&gt; Contribución sostenible</li> </ul>	India	1,5 %

## 5. PLANETA POSITIVO

### HACIA LA CONTRIBUCIÓN POSITIVA INVERTIR PARA REGENERAR EL PLANETA

Los proyectos de ACCIONA Energía buscan el impacto positivo en el planeta, modelos de negocio basados en la descarbonización, la conservación de los ecosistemas y el uso circular de los recursos.

#### HECHOS DESTACADOS 2021

- > Reducción de las emisiones GEI respecto al año base 2017 en un 71 % (Alcances 1 y 2) en línea con el objetivo basado en la ciencia, pero incrementadas en un 6 % las emisiones de Alcance 3. Mantenido la neutralidad en carbono en sus operaciones directas.
- > 100 % del CapEx alineado con actividades sostenibles según la taxonomía europea.
- > Plantación voluntaria de 74.947 árboles.
- > Reducción del consumo de agua superficial, subterránea y municipal en un 35 % en áreas de estrés hídrico respecto a 2020.
- > Valorización de un 96,5 % de los residuos no peligrosos.
- > Aprobación de una nueva Política de Economía Circular.

## CLIMA

### UNA ESTRATEGIA DE NEGOCIOS BAJOS EN CARBONO

ACCIONA Energía es el mayor operador energético global dedicado en exclusiva a las energías renovables, sin vinculación ni herencia histórica con las tecnologías de origen fósil. La compañía presenta un perfil único integrado en todas las fases de la cadena de valor: desarrollo, financiación, ingeniería y construcción, *supply chain*, O&M y comercialización de la energía. Esto la sitúa en una posición única para liderar el proceso de transición energética hacia una economía descarbonizada y electrificada, basada en fuentes renovables.

### COMPAÑÍA ELÉCTRICA MÁS VERDE DEL MUNDO POR SÉPTIMO AÑO CONSECUTIVO

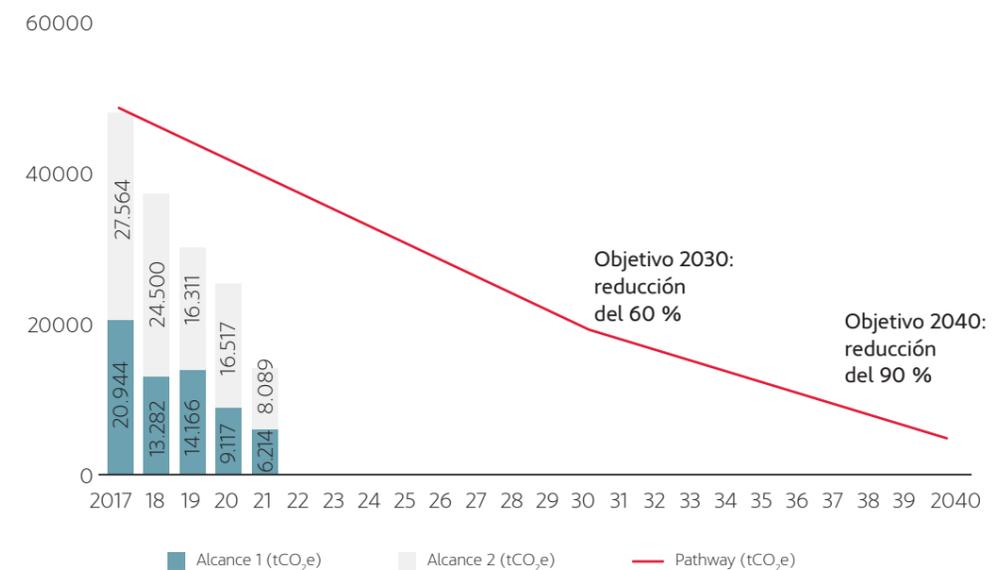
ACCIONA Energía ha revalidado su posición como compañía de generación eléctrica más “verde” del mundo, que ocupa desde 2015 en el *ranking* New Energy Top 100 Green Utilities. Esta clasificación es elaborada anualmente por Energy Intelligence, consultora independiente especializada en los mercados energéticos.

### ALINEAMIENTO CON LA TAXONOMÍA EUROPEA DE ACTIVIDADES ECONÓMICAS AMBIENTALMENTE SOSTENIBLES

El Reglamento de taxonomía de la UE (Reglamento UE 2020/852) ayuda a crear la primera ‘lista verde’ del mundo, un sistema de clasificación para actividades económicas sostenibles, que desarrolla un lenguaje común para inversores y empresas a la hora de financiar proyectos o bienes y servicios con un impacto positivo sustancial en el clima y el medio ambiente. Aunque el reporte de la alineación de las actividades con la taxonomía sobre la cifra elegible no es obligatorio en 2022, la compañía sí ha realizado y sometido a verificación este análisis, obteniendo los siguientes resultados:

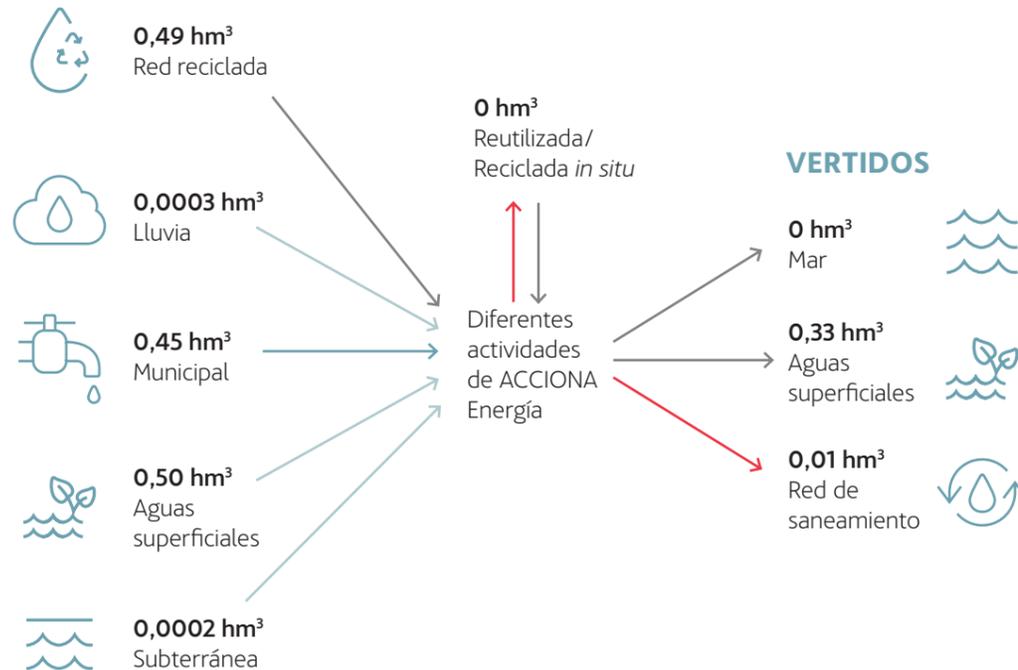
- > Volumen de negocios: 99,53 % de alineamiento.
- > OpEx: 99,50 % de alineamiento.
- > CapEx: 100 % de alineamiento.

### Evolución de las emisiones generadas y objetivo *net zero* (tCO<sub>2</sub>e)



## AGUA

### AGUAS PARA CONSUMO PROPIO



## BIODIVERSIDAD: PLANTACIONES VOLUNTARIAS

En el marco de su objetivo de invertir para regenerar el planeta, durante 2021 ACCIONA Energía ha plantado árboles de manera voluntaria en algunos de los países donde se emplazan sus activos. Con la plantación de árboles se contribuye a la lucha contra el calentamiento global con la absorción de CO<sub>2</sub>, se favorece la biodiversidad ya que brindan alimento y refugio para especies animales, y se reduce el efecto erosivo del terreno reforestado.

**Se han plantado un total de 74.947 árboles voluntariamente.**

En España, se han plantado 60.000 árboles para reforestar Montes de Utilidad Pública incendiados. Se ha participado en dos proyectos: en el Monte De Utilidad Pública N° 60 “Valle De Iruelas” con la plantación de 20.000 árboles, y en la repoblación forestal en el Monte De Utilidad Pública N° 134 “Orzaduro” con la plantación de 40.000 árboles. Las especies utilizadas empleada han sido pino silvestre (*Pinus sylvestris*), abedul (*Betula alba*) y serbal de cazadores (*Sorbus aucuparia*), bajo el compromiso de mantener los árboles plantados durante mínimo 40 años.

## 6. LIDERAZGO EXPONENCIAL

### AUTENTICIDAD, TRANSPARENCIA PERSEGUIMOS UN PROPÓSITO

ACCIONA Energía no es neutral. Posee una profunda vocación protagonista en la transformación sostenible de esta década.



#### HECHOS DESTACADOS 2021

- > Colaboración con desarrolladores de baterías y sistemas de almacenamiento en el Innovative Storage Hub.
- > Desarrollo de iniciativas y programas Campus 100 % renovables.
- > Creación de la Comisión de Auditoría y Sostenibilidad.
- > Establecimiento de un Acuerdo Marco de Relaciones pre-existentes y futuras entre ACCIONA Energía y ACCIONA, tras la salida a bolsa.
- > Lanzamiento de una herramienta de gestión de comunicaciones del Canal Ético y creación de la Comisión del Canal Ético.
- > Contratación de un 94 % de proveedores locales.

## GOBERNANZA

### ORIENTACIÓN SOSTENIBLE DEL OBJETO SOCIAL

#### Enfoque sostenible en los estatutos.

Los estatutos de la compañía, aprobados en 2021, subrayan el compromiso de ACCIONA Energía con todos los grupos de interés, situándolos al mismo nivel: “Las actividades que componen el objeto social serán desarrolladas con el propósito de promover modelos de sociedad más sostenibles. En la búsqueda de la creación de valor a largo plazo, ACCIONA Energía velará por los legítimos intereses de sus accionistas, empleados, proveedores, clientes y resto de grupos de interés, beneficiando con el impacto positivo social y ambiental de sus actividades a la comunidad y al planeta.”

**Integración del gobierno financiero y no financiero.**

ACCIONA Energía ha creado nuevos órganos de gobierno en 2021 con motivo de su salida a bolsa. Para cumplir su objeto social, es necesario que los indicadores sobre las políticas de sostenibilidad por los que se rige la compañía, se controlen y ejecuten con la misma disciplina y el mismo rigor con el que se controlan y ejecutan los indicadores económico-financieros.

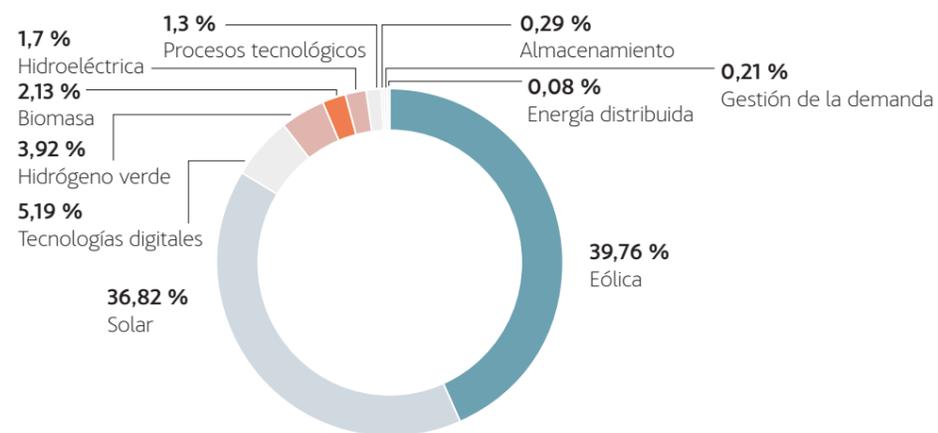
La operativización de la orientación sostenible del objeto social avanzará en 2022 con los siguientes pasos:

- > Formulación del propósito de la compañía.
- > Introducción de un nuevo modelo de liderazgo y retribución.
- > Actualización del Código de Conducta.
- > Desarrollo de nuevos espacios de trabajo "ACCIONA Well".

**INNOVACIÓN TRANSFORMACIONAL SOSTENIBLE**

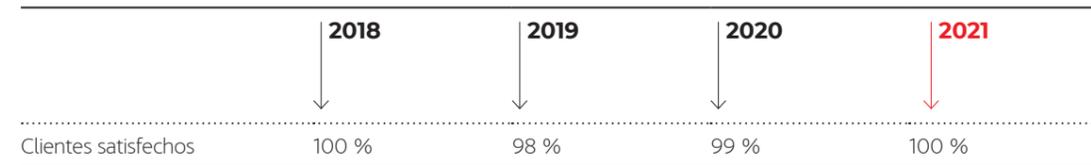
En 2021, ACCIONA Energía ha acreditado una cifra de innovación de 91,4 millones de euros, un 14,3 % superior a los resultados del año anterior. La cartera de proyectos asciende a 60, de los cuales 40 son de investigación y 20 de innovación. La compañía ha realizado 3 proyectos fuera de España por valor de 75 M€, lo que representa un 82 % del total de la cifra de innovación reportada.

**Cifra de innovación por tecnología (%)**



**CLIENTES**

**Evolución de la satisfacción de clientes**

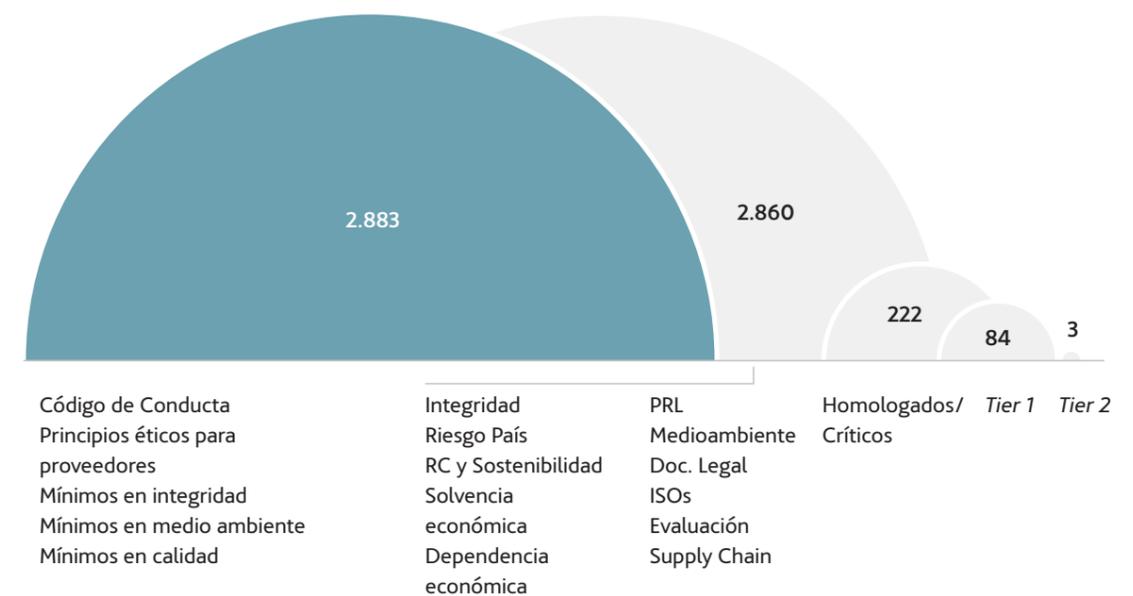


**CADENA DE SUMINISTRO**

**Distribución de proveedores por tipología**



**CONTROLES EN LA CADENA DE SUMINISTRO**



## 7. INTEGRAR PARA TRANSFORMAR

### CONECTAR PARA IMPACTAR DIFERENCIA EN CADA PROYECTO

ACCIONA Energía posee la capacidad de crear diferencia sostenible única al contar con un portfolio de soluciones alineadas con la transformación sostenible.



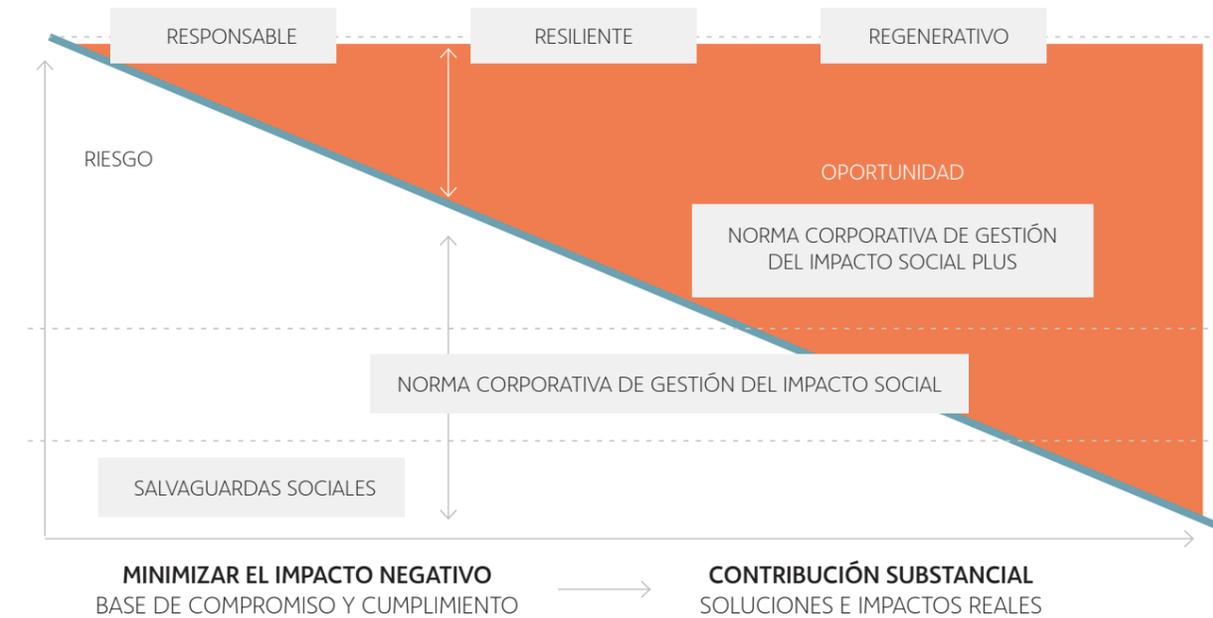
#### HECHOS DESTACADOS 2021

- > Análisis de impacto socioeconómico mejorado de 41 proyectos.
- > Aumento del 13 % en la cantidad de proyectos con Gestión del Impacto Social.
- > Más de 3,2 millones de euros y de 500.000 personas beneficiarias de las iniciativas sociales.
- > Lanzamiento del primer bono inaugural por 500 millones de euros.
- > Financiación pionera de 2.500 millones de euros bajo esquema ESG “de doble impacto”.
- > Mejor calificación ESG del sector eléctrico de S&P Global Ratings.

### ENFOQUE A TRAVÉS DE SOLUCIONES

La propuesta de valor de esta área del PDS 2025 se basa en impulsar las infraestructuras integradas diseñadas para maximizar su contribución a los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Los diferentes departamentos de la compañía trabajan juntos para diseñar y ofrecer a sus clientes soluciones que potencien al máximo y de forma significativa la consecución de los ODS.

### Incorporación de capacidades sociales diferenciales a los proyectos: GIS+

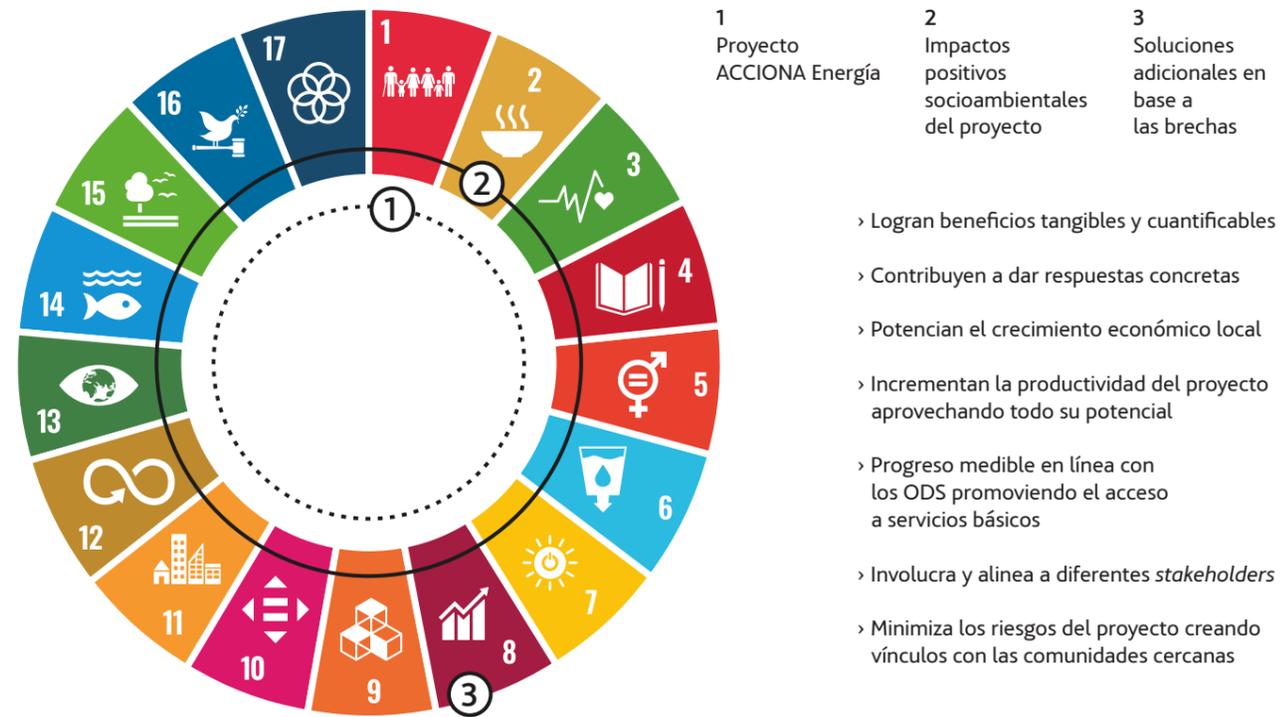


### DIFERENCIA SOSTENIBLE EN CADA PROYECTO

#### SOLUCIONES DE ALTO IMPACTO

ACCIONA Energía busca potenciar el efecto transformador de sus proyectos maximizando el impacto que generan en términos de impacto local, retorno de la inversión y aceleración del desarrollo sostenible. Para ello ha diseñado las denominadas Soluciones de Alto Impacto, las cuales, a través de la inclusión de proyectos adyacentes, contribuyen a mejorar las condiciones de vida de la población y/o el medio ambiente del entorno próximo a los trabajos.

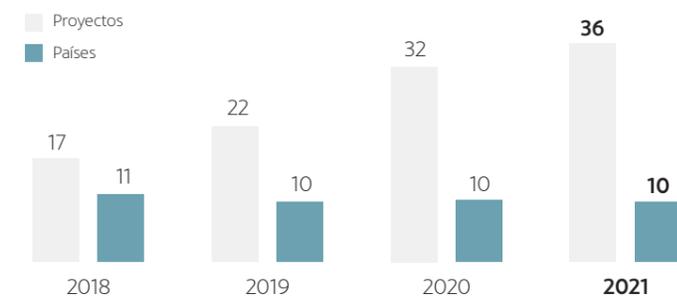
## Beneficios de las Soluciones de Alto Impacto



## ECOSISTEMAS LOCALES

La Gestión del Impacto Social que ACCIONA Energía realiza en sus proyectos y servicios supone un elemento estratégico dentro de su modelo de negocio. En 2021 ha aumentado el número de proyectos a 36.

### Evolución de la implantación de la metodología de Gestión del Impacto Social (GIS)



## COMPROMISO CON LA COMUNIDAD

ACCIONA Energía entiende que debe ser un actor principal en el desarrollo económico de las comunidades de los países en los que opera, así como un motor para la mejora de la calidad de vida de las personas. Este compromiso se ha traducido en los siguientes resultados:

- › Más de 3,2 M€ de aportación social a la comunidad.
- › Más de 500.000 personas beneficiarias por las distintas iniciativas sociales llevadas a cabo.

## FINANCIACIÓN DEL IMPACTO

ACCIONA Energía utiliza dos mecanismos de financiación sostenible: aquella dirigida a proyectos o actividades con objetivos sostenibles cuyo objetivo es promover impactos positivos concretos ligados a la financiación, y la corporativa que conlleva compromisos de mejora del desempeño ESG de toda la compañía. Durante 2021:

- › ACCIONA Energía ha completado con éxito la fijación del precio de su bono verde inaugural, con una emisión de 500 millones de euros a seis años.
- › La compañía ha firmado un contrato de financiación vinculado a criterios de sostenibilidad, por 2.500 millones de euros, que permitirá articular la autonomía financiera como compañía cotizada.

## S&P concede a ACCIONA Energía la mejor calificación ESG del sector eléctrico

ACCIONA Energía ha recibido la mejor calificación del sector energético mundial en materia ambiental, social y de gobierno corporativo (ESG) en una evaluación intersectorial realizada por S&P Global Ratings. ACCIONA Energía, centrada exclusivamente en las energías renovables, ha obtenido una puntuación de 86 sobre 100 en su evaluación ESG, lo que la convierte en líder del sector y en la quinta empresa del mundo en todos los sectores.

# 2021

R E S U M E N E J E C U T I V O

