



I N F O R M E I N T E G R A D O



ÍNDICE

1

Mensaje del Presidente

2

Mensaje del CEO

3

ACCIONA Energía en cifras

4

Solo en renovables – desde el comienzo

5

Soluciones para la descarbonización del planeta

6

Un mundo cambiante

7

Nuestro desempeño

8

Gobernanza

9

Acerca de este informe

MENSAJE DEL PRESIDENTE

José Manuel Entrecanales.

Presidente y CEO de ACCIONA
Presidente de ACCIONA Energía

En un año que continúa siendo atípico debido a la pandemia de COVID-19 y a los recientes y desalentadores acontecimientos globales, publicamos este Informe Integrado 2021 tras lo que fue un próspero ejercicio para ACCIONA Energía. Aunque el contexto era y sigue siendo complejo, me enorgullece decir que hemos sido capaces de transformar, de manera exitosa, los desafíos existentes en oportunidades tangibles.

El proceso de Oferta Pública de Venta (OPV), fue, sin lugar a dudas, el principal logro del año pasado. Este hecho marcó un nuevo capítulo para ACCIONA Energía, y fue uno de los hitos estratégicos más importantes de la historia de la compañía. Estábamos listos para aprovechar la oportunidad, y el momento para llevar a cabo esta importante operación se materializó, poniendo de relieve la incomparable trayectoria de ACCIONA Energía y su perfil único en un universo muy limitado de empresas cotizadas con similares características.

La salida a Bolsa ha sido un catalizador que nos ha permitido alcanzar nuestro máximo potencial a través de una reducción significativa del coste de capital; potenciando la atención de los inversores, gracias a un modelo de negocio claramente diferenciado, independiente y único; y permitiéndonos destacar como líder ESG en el sector. Nos ha ubicado en una posición privilegiada para abordar la oportunidad de crecimiento que brindan los objetivos globales de descarbonización y la aceleración de la senda hacia la neutralidad en carbono.

Esta tendencia se aprecia en las favorables perspectivas de demanda de energía renovable. Tras la inusual situación de precios iniciada en 2021, se ha empezado a cobrar consciencia de la fuerte protección contra la volatilidad que proporcionan las tecnologías de generación limpia. Este hecho supone una ventaja competitiva para una empresa globalizada, bien capitalizada y con experiencia como ACCIONA Energía, que es percibida por consumidores públicos y privados como una *utility* fiable, enfocada en el largo plazo y capaz de apoyarles para alcanzar sus compromisos de descarbonización.

Nuestra ambición siempre ha sido, y continúa siendo, la de liderar la lucha contra la emergencia climática, para lo que nos apoyaremos tanto en nuestras tecnologías princi-



pales, como en una nueva generación de soluciones, tales como el hidrógeno verde, la recarga de vehículos eléctricos, las tecnologías flotantes o la eficiencia energética, que representan un avance cualitativo en la transformación sostenible de la economía.

Entre los hitos a destacar, en 2021 producimos las primeras moléculas de hidrógeno verde para uso industrial en España, en la isla de Mallorca, y se estableció una *joint venture* con Plug Power, ACCIONAPlug, a través de la cual pretendemos captar el 20 % del mercado ibérico de hidrógeno verde a 2030. En el ámbito de la electrificación, a través de la adquisición de la empresa líder Cargacoche, nos expandimos en el negocio de la recarga de vehículos eléctricos, con el objetivo de alcanzar una red pública de al menos 25.000 puntos de recarga en 2030.

A pesar de las considerables tensiones industriales derivadas de la recuperación post-pandemia y de la difícil situación geopolítica actual, miramos al 2022 con optimismo. Antes de finales de año, prevemos iniciar la construcción adicional de más de 2 nuevos gigavatios de potencia, en línea con nuestro objetivo de alcanzar 20 gigavatios de capacidad instalada a 2025. Contamos con excelentes capacidades de gestión y una amplia base de activos en operación que nos permitirán alcanzar objetivos y maximizar las opciones de crecimiento.

Por nuestra visión de largo plazo, no me cabe la menor duda de que aprovecharemos las oportunidades que nos ofrece el sector más allá de ese periodo, garantizando el éxito compartido de nuestra compañía, la sociedad y el planeta.

Quiero aprovechar la oportunidad que me brinda este Informe Integrado para transmitir mi más sincero agradecimiento a los profesionales, accionistas y clientes de ACCIONA Energía que nos han acompañado y guiado hasta este punto, y animar a que sigamos construyendo conjuntamente este proyecto extraordinario.

1
Mensaje del
Presidente

2
Mensaje del CEO

3
ACCIONA
Energía en
cifras

4
Solo en renova-
bles – desde
el comienzo

5
Soluciones para la
descarbonización
del planeta

6
Un mundo
cambiante

7
Nuestro
desempeño

8
Gobernanza

9
Acerca de
este informe

MENSAJE DEL CEO

Rafael Mateo.
CEO de ACCIONA Energía



En 2021, ACCIONA Energía ha experimentado un avance significativo, impulsado por fuertes fundamentales. El primero, un modelo de negocio único y diferencial, con un equipo humano y una plataforma de activos difícil de replicar, basada exclusivamente en energías renovables.

El segundo, una situación inmejorable para nuestro negocio: las energías renovables son ya a nivel global la manera más competitiva de generar electricidad; se ha materializado un fuerte compromiso hacia la descarbonización por parte de actores públicos y privados; y el camino hacia la recuperación tras la pandemia, se ha conectado al respeto a las personas y el planeta. Nuestra voluntad de contribuir y aprovechar esta oportunidad excepcional nos ha llevado a concluir una exitosa OPV en 2021.

Esta situación, combinada con dinámicas tanto estructurales como coyunturales, han hecho de 2021 un buen año para ACCIONA Energía, en el que hemos logrado un crecimiento del 25 % en EBITDA, alcanzando casi los 1.100 millones de €.

La adición de nueva capacidad, en especial en EE.UU., ha sido especialmente relevante para lograr estos resultados. La compañía ha alcanzado por primera vez los 20 teravatios hora en términos de producción consolidada, aunque nuestra estrategia de coberturas financieras ha limitado la potencial captación de los altos precios de la energía.

Nuestro balance, deuda neta y apalancamiento muestran nuestra amplia capacidad de crecimiento y cristalizan la reducción de costes financieros tras la OPV. Estamos especialmente

satisfechos con nuestra situación financiera, posicionándonos como emisor recurrente en los mercados investment grade.

Nuestra OPV conlleva múltiples beneficios, pero también una serie de responsabilidades que estamos comprometidos a cumplir. Entre ellas, el objetivo de doblar tamaño para convertirnos en una compañía con 20 GW de capacidad renovable en 2025. Durante 2021, hemos añadido 557 MW de nueva capacidad, principalmente en Chile, México y Australia. A lo largo de 2022, tendremos 2.756 MW en diferentes fases de construcción en 5 países, entre ellos Perú y República Dominicana, dos nuevos mercados para la compañía.

Nuestro negocio aún se enfrenta a riesgos y desafíos. El entorno normativo es volátil en algunos mercados y las interrupciones de la cadena de suministro siguen poniendo a prueba nuestra capacidad de ejecución.

Nuestro principal objetivo en este Informe Integrado es, en primer lugar, describir cómo estamos gestionando activamente estos retos, aprovechando nuestro profundo conocimiento del sector y nuestra escala para minimizar impactos, y en segundo, cómo aportamos soluciones a las necesidades actuales de la sociedad, construyendo el emocionante futuro que tenemos por delante en términos de crecimiento, potencial y oportunidades.

1

Mensaje del Presidente

2

Mensaje del CEO

3

ACCIONA Energía en cifras

4

Solo en renovables – desde el comienzo

5

Soluciones para la descarbonización del planeta

6

Un mundo cambiante

7

Nuestro desempeño

8

Gobernanza

9

Acerca de este informe

3

ACCIONA ENERGÍA EN CIFRAS

ACCIONA ENERGÍA ES EL MAYOR OPERADOR ENERGÉTICO GLOBAL DEDICADO EXCLUSIVAMENTE A LAS ENERGÍAS RENOVABLES¹ sin vinculación con tecnologías fósiles desde sus inicios.

RESULTADOS PRINCIPALES

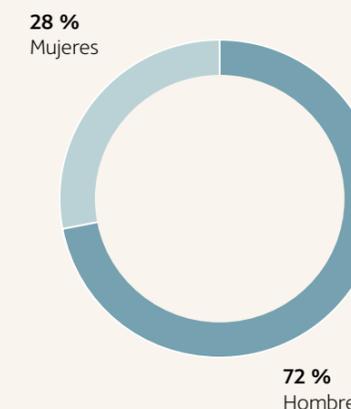


¹ Excluyendo empresas chinas.

MAGNITUDES OPERACIONALES EN 2021



NUESTRO EQUIPO



- 1 Mensaje del Presidente
- 2 Mensaje del CEO
- 3 ACCIONA Energía en cifras
- 4 Solo en renovables – desde el comienzo
- 5 Soluciones para la descarbonización del planeta
- 6 Un mundo cambiante
- 7 Nuestro desempeño
- 8 Gobernanza
- 9 Acerca de este informe

1
Mensaje del
Presidente

2
Mensaje del CEO

3
ACCIONA
Energía en
cifras

4
Solo en reno-
vables - desde
el comienzo

5
Soluciones para la
descarbonización
del planeta

6
Un mundo
cambiante

7
Nuestro
desempeño

8
Gobernanza

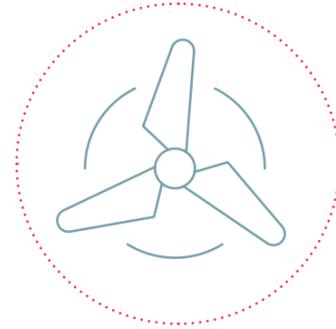
9
Acerca de
este informe

Pioneros en energías renovables	09
Presencia global en los cinco continentes	09
En toda la cadena de valor	10
Pioneros en renovables con un historial de desarrollo sin precedentes y presencia global	10
Plan de crecimiento sólido	10
Impulso regenerativo	11
Innovación y digitalización en el centro	12

SOLO EN RENOVABLES - DESDE EL COMIENZO



- › Pioneros en energías renovables **09**
 - › Presencia global en los cinco continentes **09**
 - › En toda la cadena de valor **10**
- › Pioneros en renovables con un historial de desarrollo sin precedentes y presencia global **10**
 - › Plan de crecimiento sólido **10**
- › Impulso regenerativo **11**
 - › Innovación y digitalización en el centro **12**

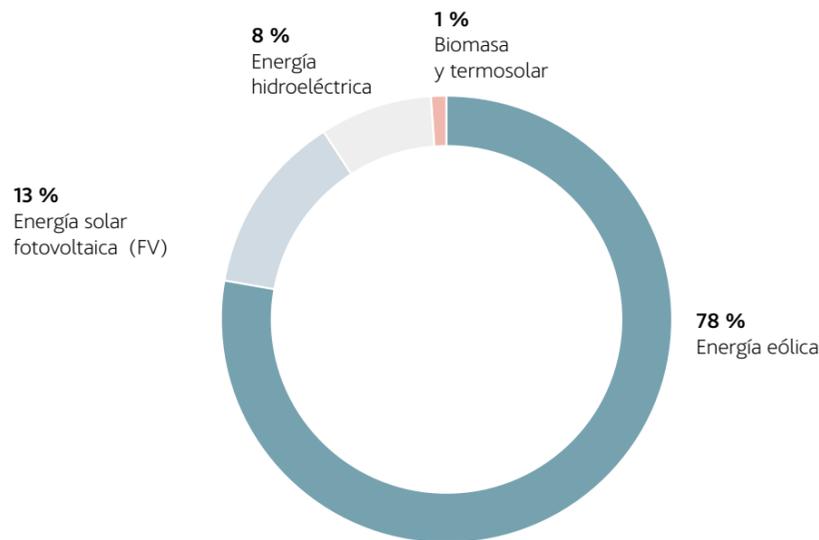


PIONEROS EN ENERGÍAS RENOVABLES

ACCIONA Energía opera en 17 países en los cinco continentes, exclusivamente con energías renovables, como ha hecho desde su creación hace más de 30 años.

La compañía se centra en la creación de valor a largo plazo lograda a través de una cadena de valor verticalmente integrada, con capacidades internas que le permiten obtener una mejora continua de los proyectos y economías de escala, que dan lugar a una creación de valor excepcional. ACCIONA Energía se encuentra presente a lo largo de toda la cadena de valor: desde el desarrollo y estructuración de proyectos, la ingeniería y construcción, hasta la cadena de suministro, operación y mantenimiento (O&M), gestión de activos, y la gestión y venta de la energía. ACCIONA Energía busca ser pionera y líder tecnológico en sus actividades, tanto para mejorar las operaciones como para anticipar las tendencias futuras e impulsar el desarrollo del negocio.

La compañía cuenta con una capacidad instalada de 11.245 MW, que generan energía 100 % limpia a través de activos de generación renovable, de los cuales:

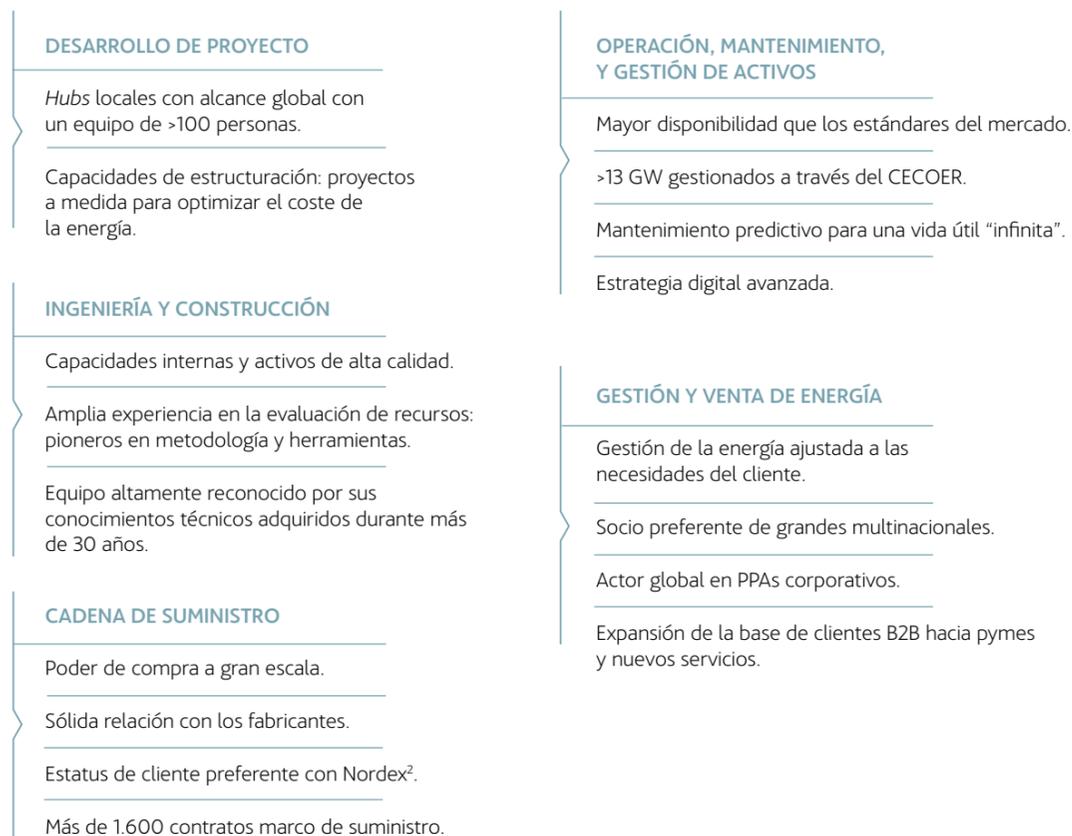


PRESENCIA GLOBAL EN LOS CINCO CONTINENTES

	Norte América	América Latina	España	Europa	Asia y Oceanía	África
EÓLICA (MW capacidad instalada)	Canadá (181) EE. UU. (1.062)	Chile (312) Costa Rica (50) México (1.076)	España (4.782)	Croacia (30) Hungria (24) Italia (156) Polonia (101) Portugal (120)	Australia (592) India (164)	Sudáfrica (138)
FOTOVOLTAICA (MW capacidad instalada)		Chile (610) Mexico (405)	España (19)	Portugal (46) Ucrania (100)		Sudáfrica (94) Egipto (186)
HIDROELÉCTRICA (MW capacidad instalada)			España (873)			
TERMOSOLAR (MW capacidad instalada)	US (64)					
BIOMASA (MW capacidad instalada)			España (61)			
ENERGÍA PRODUCIDA (total GWh)	2.447	6.348	12.218	1.051	1.519	959
EMISIONES EVITADAS (miles de toneladas de CO ₂)	1.459	3.829	5.373	585	1.323	789
INVERSIÓN en I+D+i (M€)	23	52	16	-	-	-
N.º EMPLEADOS	185	380	925	71	150	51
VENTAS (M€)	168	436	1.502	231	78	57

› Pioneros en energías renovables	09	› Impulso regenerativo	11
› Presencia global en los cinco continentes	09	› Innovación y digitalización en el centro	12
› En toda la cadena de valor	10	› Plan de crecimiento sólido	10

EN TODA LA CADENA DE VALOR



PIONEROS EN RENOVABLES CON UN HISTORIAL DE DESARROLLO SIN PRECEDENTES Y PRESENCIA GLOBAL

Con más de 30 años de experiencia en el sector de las energías renovables, ACCIONA Energía ha hecho de la diversificación, tanto tecnológica como geográfica, una seña de identidad de la compañía. Esto le ha proporcionado una amplia experiencia en sus centros y tecnologías renovables, lo que a su vez ha generado el alcance y la escala necesarios para ofrecer a los clientes un producto diferenciado del resto.

Esto es especialmente clave, dado que los objetivos de descarbonización y las tendencias fundamentales de la industria están impulsando un crecimiento sin precedentes en las energías renovables a nivel mundial. La responsabilidad de todos es reducir las emisiones globales de CO₂ para el año 2050.

ACCIONA Energía es capaz de desempeñar su papel a través de las tecnologías renovables plenamente probadas de su cartera: eólica, solar fotovoltaica (FV), hidroeléctrica, biomasa

y termosolar (CSP), así como el almacenamiento de energía. Al mismo tiempo, la compañía trabaja en la innovación, apuntalando aún más su apuesta por las energías renovables en un contexto donde la demanda total de energía y la electrificación tenderán a aumentar.

Perfil financiero robusto y visible para un crecimiento rentable

ACCIONA Energía tiene un perfil financiero sólido basado en una cartera de activos amplia, contratada y diversificada. Sus principales factores de creación de valor son la prolongación de la vida útil de sus activos y el crecimiento rentable.

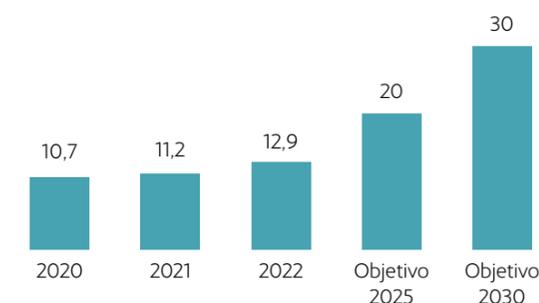
La compañía es financieramente independiente y tiene un perfil de inversión que es reconocido internacionalmente por las agencias de *rating*. Completamente separada de su matriz, la compañía cuenta con fuentes de financiación diversificadas y se rige por políticas financieras prudentes.

PLAN DE CRECIMIENTO SÓLIDO

ACCIONA Energía ha establecido el ambicioso objetivo de doblar su capacidad a 2025.

El crecimiento se distribuye casi de manera equitativa entre energía eólica y solar fotovoltaica y permitirá a la compañía continuar creciendo en sus cuatro mercados clave: España, Estados Unidos, Australia y América Latina.

Objetivos de capacidad instalada (GW)



Para alcanzarlo, una de las principales ventajas competitivas de ACCIONA Energía es la presencia global que le permite aprovechar oportunidades de alto crecimiento futuras, mediante la incorporación de activos en nuevos países con potencial de crecimiento a largo plazo. Su escala y demostrada trayectoria en diversas geografías y tecnologías, maximizan la competitividad y los conocimientos técnicos. Así, la compañía está estratégicamente posicionada para beneficiarse de las múltiples nuevas oportunidades de crecimiento que ofrece la transición a un mundo 100 % renovable, como el hidrógeno verde, o el almacenamiento.

LA SALIDA A BOLSA: UNA NUEVA ETAPA LLENA DE OPORTUNIDADES

El 1 de julio de 2021, ACCIONA Energía llevó a cabo con éxito su Oferta Pública de Venta (OPV). El momento era el adecuado: con el mercado de las energías renovables alcanzando su madurez después de 30 años, se presenta una oportunidad única para acelerar el crecimiento.

ACCIONA Energía estaba completamente preparada para este movimiento, en términos de tamaño, organización, recursos, presencia regional, y de madurez de su proyecto de desarrollo. La salida a bolsa da a la empresa acceso a financiación más eficiente, y una amplia capacidad de balance para generar crecimiento.

2 La participación en Nordex de ACCIONA S.A. no forma parte del perímetro de ACCIONA Energía.

> Pioneros en energías renovables	09	> Pioneros en renovables con un historial de desarrollo sin precedentes y presencia global	10	< Impulso regenerativo	11
> Presencia global en los cinco continentes	09	> Plan de crecimiento sólido	10	> Innovación y digitalización en el centro	12
> En toda la cadena de valor	10				

Para 2025, ACCIONA Energía habrá continuado su desarrollo como negocio claramente diferenciado, independiente y único, ejerciendo como líder del sector ESG, habiendo aumentado su presencia en los índices clave de energía limpia y sostenibilidad.

Con su OPV, la compañía busca incrementar su capacidad instalada propia hasta un total de 20 GW para 2025. Esto significa añadir 9,3 GW entre 2021-2025, doblando los actuales 11,2 GW de capacidad instalada en propiedad. El crecimiento asociado a la OPV ha permitido a la compañía continuar su crecimiento en sus cuatro principales mercados: España, Estados Unidos, Australia y América Latina.

OPV de ACCIONA Energía: el plan

Objetivo	Descripción	Resultado
Crecimiento	Recapitalización de la compañía	Capacidad de crecimiento del balance - sin limitaciones
Perfil de crédito	Calificación de grado de inversión	
Enfoque único del equity story	Mayor atractivo y diferenciación del relato, sencillez	Coste de capital reducido
Gobernanza	Independiente	Pure play - Plataforma enfocada en el crecimiento
ESG	Sólido perfil ESG	Mejor calificación en el sector eléctrico -reconocimiento de S&P

Como bases sólidas que aseguren este ambicioso crecimiento, ACCIONA Energía ha definido las siguientes palancas, que garantizarán la máxima rentabilidad:

- > **Liderazgo sectorial en la gestión de activos**, garantizando y maximizando los flujos de caja futuros con el objetivo de prolongar la vida útil de los activos, a la vez que se desarrollan programas de extensión y mejores prácticas en digitalización.
- > **Sofisticación en la gestión energética**, buscando el máximo beneficio a través de la diversificación de los mecanismos de ventas, incluyendo:
 - Acuerdos de Compra de Energía (PPAs) con el sector público
 - PPAs Corporativos
 - Feed-in-tariffs
 - Estrategias de mercado
 - Coberturas financieras
- > **Expansión de las capacidades comerciales**, reforzando la cartera de clientes del business-to-business, y la expansión de la actividad comercializadora en Iberia hacia el segmento pymes.



ENFOQUE 2022

Despliegue de la estrategia de negocio de suministro de energía en España - alto nivel de visibilidad de las ventas de electricidad

Acciones en la estrategia de aprovisionamiento - contener y mitigar los riesgos de la cadena de suministro para el plan de crecimiento

Ejecución de la capacidad = 0,8 GW de capacidad añadida en 2022 y ≈2 GW en construcción para finales de año

Lanzamiento del hub brasileño

Despliegue de la estrategia de hidrógeno verde

OBJETIVOS 2022

EBITDA: crecimiento sólido de dos dígitos

Flujo de caja de inversión neta: 1.000-2.000 millones €

Deuda financiera neta: en línea con 2021

Deuda neta/EBITDA: por debajo del ratio de 2021

Dividendo 2021 (a pagar en 2022): el Consejo propone 0,28 euros por acción (25 %)

PERSPECTIVAS A CORTO Y MEDIO PLAZO

Crecimiento renovable - oportunidad de creación de valor para varias décadas

Compromiso con el objetivo de capacidad para 2025

IMPULSO REGENERATIVO

ACCIONA Energía es conocida por su fuerte perfil ESG, encabezando los índices y mostrando su liderazgo en un sector nuevo y en crecimiento. Uno de los principios clave de ACCIONA Energía es suministrar energía renovable, competitiva y sostenible a nivel mundial.

ACCIONA Energía da gran importancia a su responsabilidad social y a la sostenibilidad, integrando los estándares más exigentes con el objetivo de generar valor para todos los grupos de interés. La compañía busca contribuir a la protección del medio ambiente y la biodiversidad a través de un uso sostenible y responsable de los recursos naturales, la implantación de programas destinados a minimizar el impacto sobre la biodiversidad en todas las fases de los proyectos, y la promoción de una economía descarbonizada.

La compañía controla las emisiones del ciclo de vida de todos sus activos energéticos y futuras inversiones, manteniendo su CapEx totalmente alineado con la taxonomía de la Unión Europea. Adicionalmente, ACCIONA Energía verifica anualmente las medidas activas de protección ambiental implantadas en sus proyectos, así como los nuevos impactos potenciales en todo su ciclo de vida, incluyendo el diseño, la construcción, la operación y el desmantelamiento.

A través del Plan Director de Sostenibilidad, ACCIONA Energía busca convertirse en un líder reconocido en el desarrollo de activos de infraestructuras básicas con un valor añadido para las personas y el planeta, que sean, en última instancia, regenerativas.

> Pioneros en energías renovables	09	> Pioneros en renovables con un historial de desarrollo sin precedentes y presencia global	10	> Impulso regenerativo	11
> Presencia global en los cinco continentes	09	> Plan de crecimiento sólido	10	< Innovación y digitalización en el centro	12
> En toda la cadena de valor	10				

En la práctica, esto significa:

- > Poner a las personas en el centro de las decisiones, diseños y actividades. La compañía busca implantar un modelo de negocio que incorpore a las personas de la organización, de las comunidades donde se desarrollan los proyectos, y los usuarios y beneficiarios de la infraestructura que desarrollamos.
- > Ir más allá de los planteamientos tradicionales de empresas responsables – no hacer daño, *net zero* – adoptando un enfoque positivo, de reconstrucción de lo perdido.
- > Mostrar un liderazgo coherente, auténtico, real y constante, que permita a la compañía ser un verdadero ejemplo para otros, así como nuestra apuesta por una innovación abierta y exponencial que mantenga a la compañía en la vanguardia de la tecnología y de las ideas.
- > Diseñar teniendo en cuenta la complejidad, interconectando los problemas y las soluciones.

INNOVACIÓN Y DIGITALIZACIÓN EN EL CENTRO

ACCIONA Energía ha sido una pionera en la aplicación de tecnología avanzada desde que logró la plena integración vertical mediante su tecnología propia de aerogeneradores, y en 2006 fue la primera compañía del mundo en firmar un PPA renovable. En los últimos años:

- > En 2016, la compañía fue la primera empresa del mundo en prestar servicios auxiliares de la energía eólica a terceros a través de Red Eléctrica Española, S.A.
- > En 2018, fue la primera compañía en aplicar la tecnología *blockchain* a nivel mundial para ofrecer a sus clientes la trazabilidad del origen renovable de la energía.
- > En 2020, desarrolló la primera planta fotovoltaica flotante conectada a la red en España
- > En 2021, ACCIONA Energía lanzó una joint venture con Plug Power, ACCIONAPlug, para establecer una plataforma de hidrógeno verde en Iberia con el objetivo de capturar el 20 % del mercado de España y Portugal.
- > En 2021, creó GreenH2chain®, la primera plataforma del mundo basada en la tecnología *blockchain* que permite la trazabilidad del origen renovable del hidrógeno verde.

El rol de ACCIONA Energía como pionera maximiza el potencial de hibridación, la combinación de más de una tecnología de energía renovable en una sola planta, así como las futuras opciones de repotenciación.

En 2021, ACCIONA Energía lanzó una JV con Plug Power Inc. para establecer una plataforma de H₂ verde en España y Portugal

La compañía se centra en diversas líneas de innovación, incluyendo programas de prolongación de la vida útil de los activos, optimización de las curvas de potencia, robotización de la limpieza en seco de las plantas solares, programas de detección de incendios en parques eólicos, almacenamiento en relación con la integración avanzada en la red, *blockchain* y carga inteligente.

ACCIONA Energía promueve la aceleración de la transformación digital en toda la cadena de valor mediante la inclusión de operaciones totalmente en remoto, la digitalización de la gestión de los grupos de interés, la toma de decisiones basada en datos y la gestión autorregulada de activos y del ciclo de vida en áreas de negocio clave. Se ha implementado un plan de acción digital 2019-2021 para impulsar la aceleración de la transformación digital con más de 130 iniciativas como programas de automatización de procesos robóticos y procesos de digitalización. Entre 2022 y 2024 se pondrán en marcha más 40 iniciativas adicionales.

En 2021, ACCIONA Energía:

- > Obtuvo financiación europea destinada al riego agrícola con una innovadora solución fotovoltaica.
- > Instaló junto con Schneider Electric la primera microrred industrial en España.
- > Produjo la primera molécula de hidrógeno verde para uso industrial en España.

Mirando hacia el futuro, además de continuar apostando por el hidrógeno verde, ACCIONA Energía apoyándose en su experiencia en el sector eólico, planea crecer en la eólica *offshore* a través de desarrollos *greenfield* en Iberia y a través de asociaciones con los principales agentes de este sector. La compañía está explorando actualmente el desarrollo de nuevas estructuras flotantes marinas con fondos de la UE, junto a ACCIONA Infraestructuras (sociedad del grupo ACCIONA), un sector con un gran potencial de crecimiento.

1
Mensaje del
Presidente

2
Mensaje del CEO

3
ACCIONA
Energía en
cifras

4
Solo en renova-
bles – desde
el comienzo

5
Soluciones para la
descarbonización
del planeta

6
Un mundo
cambiante

7
Nuestro
desempeño

8
Gobernanza

9
Acerca de
este informe

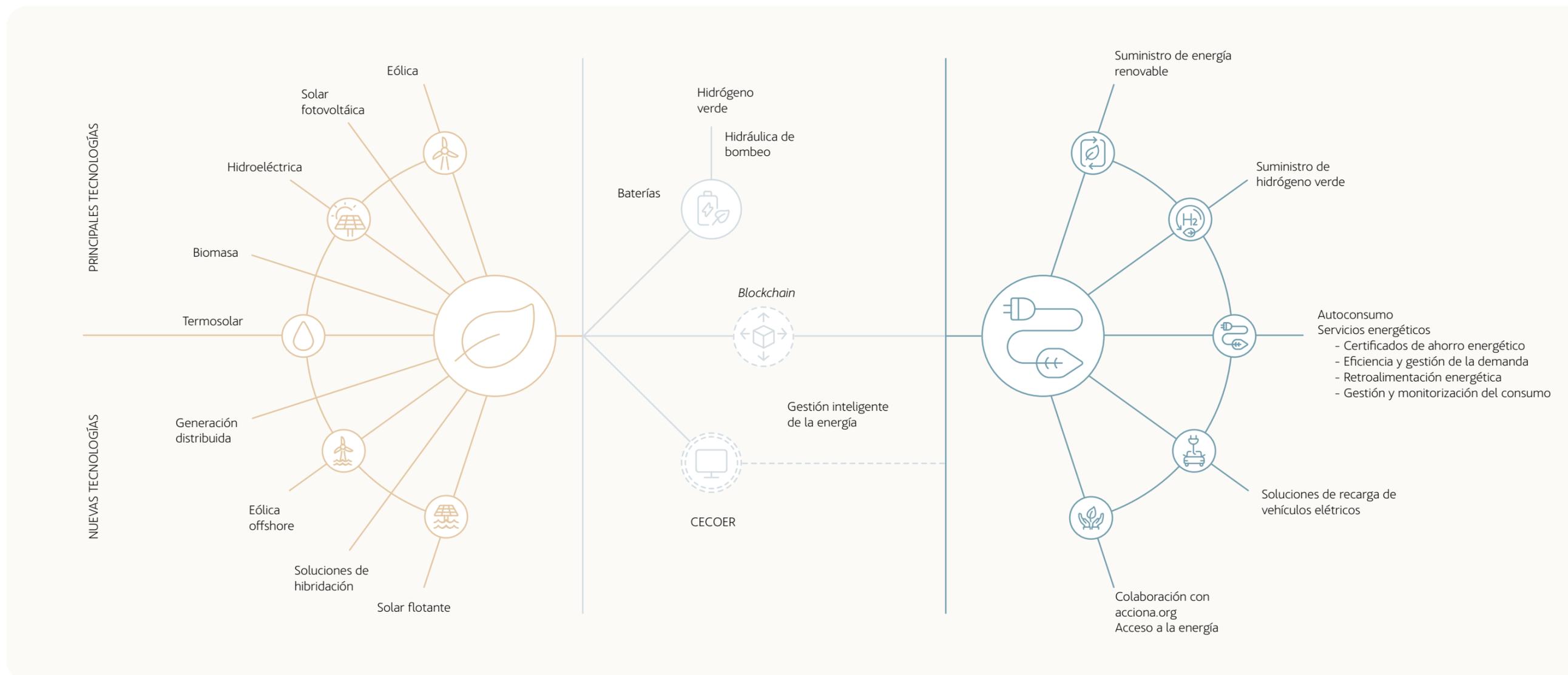
Venta de energía limpia	15
Soluciones de flexibilidad	18
Hidrógeno verde	18
Autoconsumo	18
Servicios energéticos	19
Recarga de vehículos eléctricos	19
Centro de control de energías renovables	19

SOLUCIONES PARA LA DESCARBONIZACIÓN DEL PLANETA

> Venta de energía limpia	15	> Autoconsumo	18	> Recarga de vehículos eléctricos	19
> Soluciones de flexibilidad	18	> Hidrógeno verde	18	> Centro de control de energías renovables	19
		> Servicios energéticos	19		

ACCIONA ENERGÍA PROMUEVE LA ADOPCIÓN DE OBJETIVOS GLOBALES AMBICIOSOS PARA LA DESCARBONIZACIÓN DE LA ECONOMÍA

Sus soluciones y servicios están enteramente diseñados para ayudar a hacer la descarbonización una realidad en el corto plazo, orientada hacia el largo plazo.



< Venta de energía limpia	15	> Hidrógeno verde	18	> Recarga de vehículos eléctricos	19
> Soluciones de flexibilidad	18	> Autoconsumo	18	> Centro de control de energías renovables	19
		> Servicios energéticos	19		

EL FUTURO DE LA HUMANIDAD DEPENDE DE UN SISTEMA ENERGÉTICO FIABLE, ASEQUIBLE Y DESCARBONIZADO

ACCIONA Energía es la mayor compañía 100 % renovable a nivel global³ y continúa siendo pionera en el desarrollo de nuevas tecnologías renovables.

Con 30 años de experiencia y sin legado fósil, ACCIONA Energía es una compañía pionera y un líder tecnológico en sus actividades, enfocada en la optimización de sus operaciones, y la anticipación de las tendencias futuras que impulsan el desarrollo del negocio.

VENTA DE ENERGÍA LIMPIA

ACCIONA Energía vende energía 100 % limpia a través de una diversificación de mecanismos de venta, como los PPA públicos, *feed in-tariffs*, el mercado mayorista y directamente a empresas que buscan descarbonizarse. También ofrece Atributos de Energía Renovable a compradores corporativos en forma de certificados.

Los PPA han desempeñado un papel cada vez más relevante en el sector de la energía renovable, con el apoyo de las empresas e instituciones que buscan vías para incrementar su sostenibilidad en el largo plazo y ampliar su acceso a la energía limpia, proporcionando certeza comercial y desempeñando un rol importante en el desarrollo de nueva capacidad, así como asegurando los ingresos de los activos más antiguos.

Este mercado presenta un perfil muy exigente, donde ACCIONA Energía cuenta con una sólida ventaja competitiva debido a su presencia global, solvencia, visión a largo plazo, fiabilidad, capacidad de adaptación a las necesidades del cliente, y una larga y probada capacidad técnica.

ACCIONA Energía está entre los 10 operadores con más PPA firmados en el mundo, de acuerdo con *Bloomberg New Energy Finance*. En 2021, la compañía fue, una vez más, nombrada como la mayor suministradora independiente 100 % renovable de España, de acuerdo con la información hecha pública por la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia (CNMC). Actualmente está desarrollando un plan de expansión para ofrecer un instrumento de cobertura alternativo a la cartera de generación, centrado en el segmento de las pequeñas y medianas empresas. La compañía utiliza la tecnología *blockchain* para trazar el origen 100 % renovable de la energía que vende a sus clientes.

ACCIONA Energía fue una de las 10 empresas a nivel global que firmaron más acuerdos de venta de energía limpia a largo plazo en 2021

La compañía también vende Atributos de Energía Renovable, incluyendo compensaciones de emisiones, reducciones de emisiones voluntarias y certificadas, y certificados regulados. Al adquirir los Atributos de Energía Renovable asociados a un activo verificado, la compañía ayuda a sus clientes a cumplir su estrategia corporativa en materia de energía renovable o descarbonización, además de su actual suministro de energía.

EÓLICA: PIONEROS MUNDIALES

ACCIONA Energía tiene más de 30 años de experiencia en el sector y es un líder global en el desarrollo, construcción, funcionamiento y mantenimiento de instalaciones de energía eólica. Gestionando cerca de 8,8 GW, ACCIONA Energía es la 7ª mayor operadora⁴ de energía eólica a nivel mundial.

230 parques eólicos en propiedad con 6.507 aerogeneradores

Eólica: capacidad añadida reciente y nuevos proyectos en construcción

Parques eólicos	País	Capacidad total (MW)	Nueva capacidad 2021 (MW)	Capacidad planificada 2022 (MW)
Celada Fusión	España	48	48	
Mortlake South	Australia	157	140	
San Carlos	México	198	145	
Pedregales	España	18		18
MacIntyre	Australia	923		137

La compañía diseña soluciones sostenibles a lo largo de toda la cadena de valor, desde la valoración de los recursos, el desarrollo de las instalaciones, el análisis financiero, la construcción hasta la explotación y el mantenimiento de los parques eólicos, y la gestión de la energía.

ACCIONA Energía es una compañía líder en el desarrollo, construcción, operación y mantenimiento de instalaciones eólicas, y ha jugado un papel fundamental en la creación y desarrollo

3 Excluyendo empresas chinas.

4 IHS.

< Venta de energía limpia 15	> Hidrógeno verde 18	> Recarga de vehículos eléctricos 19
> Soluciones de flexibilidad 18	> Autoconsumo 18	> Centro de control de energías renovables 19
	> Servicios energéticos 19	

de la industria eólica en el mundo, habiendo iniciado la construcción del primer parque eólico en Tarifa, España, en 1993.

La compañía ha instalado cerca de 8.800 MW de energía eólica en propiedad, que generan algo menos del 80 % de su producción renovable. Adicionalmente, ACCIONA Energía ha construido unos 1.900 MW adicionales para clientes.

La compañía también ha desarrollado su propia tecnología de aerogeneradores a través de ACCIONA Windpower, fusionada con Nordex en 2016, y en 2021 se asoció con SSE Renewables en un *Memorandum of Understanding* (MOU) para establecer una *joint venture* de desarrollo de proyectos de energía eólica *offshore* en España, Portugal y Polonia.

ACCIONA Energía es la 7ª mayor operadora a nivel mundial en capacidad eólica instalada por empresas

SOLAR FOTOVOLTAICA: IMPULSADOS POR EL SOL

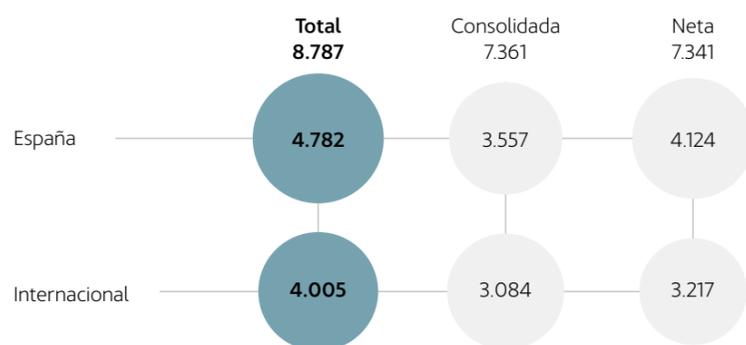
ACCIONA Energía es un líder internacional en energía solar fotovoltaica (FV), con 1.460 MW en propiedad. En 2001, la compañía construyó la que entonces era la mayor planta solar en España, con 1,2 MWp. La compañía es un actor clave en la instalación y el funcionamiento de plantas solares FV y un líder internacional en la construcción de activos a gran escala en todo el mundo. Cuenta con experiencia, tecnología y capacidades de primer nivel. Éstas son necesarias para desarrollar proyectos de energía solar FV en los países más importantes del mundo en materia de energías renovables, así como en otros si representan oportunidades de crecimiento relevantes. Esto le permite alcanzar el mejor balance entre optimización de la inversión y maximización de la producción.

14 plantas fotovoltaicas en propiedad en cuatro países

Mortlake South (Australia)

El parque eólico Mortlake South es el último parque construido por ACCIONA Energía en Australia. Tiene una capacidad de 157,5 MW, lo cual representa suficiente energía para abastecer a 117.000 hogares y evitar la emisión de, aproximadamente, 532.000 toneladas de CO₂ por año. El parque eólico está equipado con una instalación de almacenamiento de baterías de entre 4 - 5 MW, es el quinto parque de la compañía en Australia y el tercero en el estado de Victoria.

Capacidad instalada (MW)



Solar FV: capacidad añadida reciente y nuevos proyectos en construcción

Plantas solares FV	País	Capacidad total (MW)	Nueva capacidad 2021 (MW)	Capacidad planificada 2022 (MW)
Malgarida II (Construcción)	Chile	238	209	
Merck	España	0	0	
Petra	España	6	6	
Lloseta	España	9	9	
Extremadura	España	125		125
Bolarque I	España	50		50
High Point	EE. UU.	125		125
Fort Bend	EE. UU.	315		315
Enren (Calabaza 1)	República Dominicana	58		58

La compañía ha construido y opera actualmente la planta fotovoltaica de El Romero Solar (246 MWp) en el desierto de Atacama (Chile), que genera el equivalente a la demanda de 240.000 hogares chilenos, y cuenta con un centro de innovación fotovoltaica, donde ACCIONA Energía contribuye a diseñar el futuro de la tecnología solar.

1
Mensaje del Presidente

2
Mensaje del CEO

3
ACCIONA Energía en cifras

4
Solo en renovables - desde el comienzo

5
Soluciones para la descarbonización del planeta

6
Un mundo cambiante

7
Nuestro desempeño

8
Gobernanza

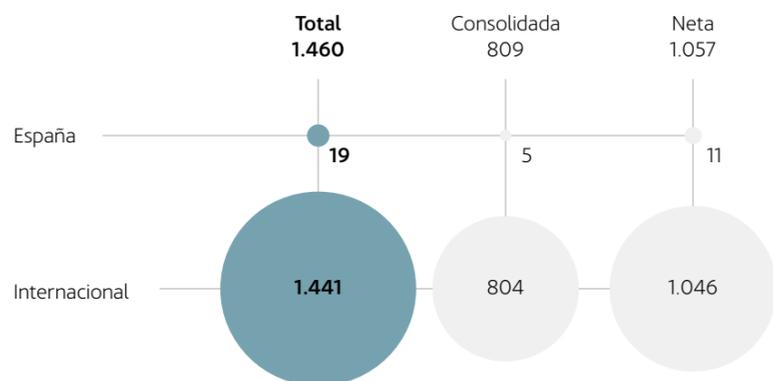
9
Acercas de este informe

< Venta de energía limpia 15	> Hidrógeno verde 18	> Recarga de vehículos eléctricos 19
> Soluciones de flexibilidad 18	> Autoconsumo 18	> Centro de control de energías renovables 19
	> Servicios energéticos 19	

Malgarida II (Chile)

La finalización del complejo fotovoltaico Malgarida II, situado en el desierto de Atacama, en Chile, representa un logro clave para ACCIONA Energía. La instalación completa (incluyendo Malgarida I) está compuesta por 580.000 módulos fotovoltaicos, que ocupan 535 hectáreas. Se espera que la instalación, que iniciará sus operaciones en 2021, genere 645 GWh de energía limpia anualmente, lo que equivale a 280.000 hogares chilenos. También evitará la emisión de 512.000 toneladas de CO₂ al año.

Capacidad instalada (MW)

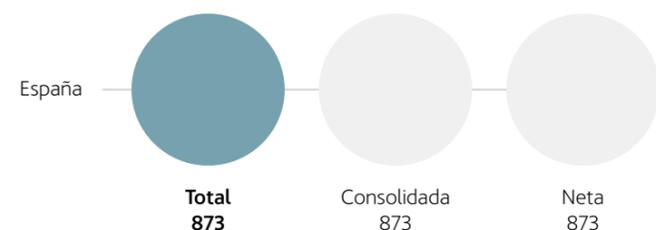


HIDROELÉCTRICA: OPERANDO ACTIVOS CON MÁS DE 100 AÑOS

ACCIONA Energía tiene experiencia a lo largo de toda la cadena de valor de la tecnología hidroeléctrica, la cual es una de las principales fuentes de producción de energía de la compañía. Sus 76 centrales hidroeléctricas situadas en distintas cuencas hidrográficas de España, tienen una capacidad instalada de 873 MW.

La hidráulica ha sido parte de la cartera de generación de energía desde 1990. Los activos hidráulicos tienen un elevado valor y son insustituibles a largo plazo.

Capacidad Instalada (MW)

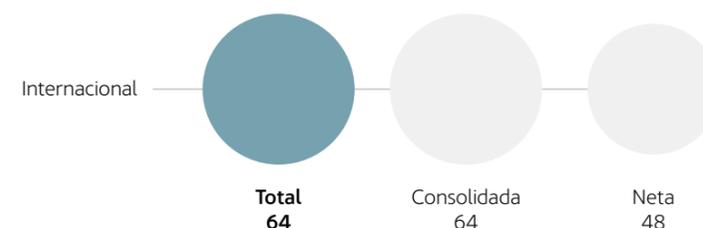


RENOVABLE TÉRMICA: TERMOSOLAR Y BIOMASA

Las soluciones renovables térmicas de la compañía incluyen la generación de energía termosolar en Estados Unidos y de biomasa en España. La compañía juega un papel principal en el desarrollo de estas tecnologías.

Termosolar

Capacidad instalada (MW)



Nevada Solar One (EE. UU.)

ACCIONA Energía está presente en el desierto de Nevada con una central solar de concentración desde 2007. Nevada Solar One, la primera termosolar instalada en el mundo desde 1991, tiene una capacidad de 64 MW y genera una energía estimada de 136 GWh al año, contribuyendo al suministro eléctrico de la cercana ciudad de Las Vegas.

Biomasa

ACCIONA Energía crea soluciones eléctricas de biomasa, incluyendo el diseño, construcción y operación de grandes plantas de biomasa. Las tres plantas, en total, generan 400 GWh al año, equivalentes al consumo eléctrico de 118.000 hogares, y evitan la emisión de aproximadamente 384.000 toneladas de CO₂ a la atmósfera de centrales de carbón.

Destacado 2021

Proyecto	Detalles	País
Planta de Sangüesa	30 MW	España

1
Mensaje del
Presidente

2
Mensaje del CEO

3
ACCIONA
Energía en
cifras

4
Solo en renova-
bles – desde
el comienzo

5
Soluciones para la
descarbonización
del planeta

6
Un mundo
cambiante

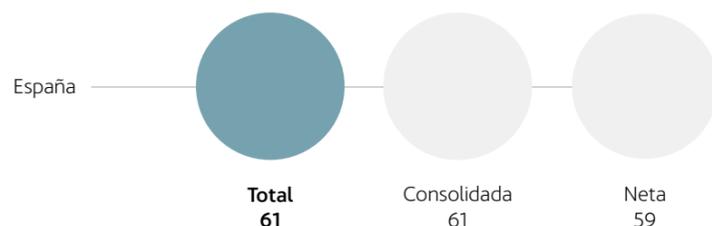
7
Nuestro
desempeño

8
Gobernanza

9
Acerca de
este informe

> Venta de energía limpia	15	< Hidrógeno verde	18	> Recarga de vehículos eléctricos	19
< Soluciones de flexibilidad	18	< Autoconsumo	18	> Centro de control de energías renovables	19
		> Servicios energéticos	19		

Capacidad instalada (MW)



SOLUCIONES DE FLEXIBILIDAD

Las tecnologías de almacenamiento se han convertido en uno de los principales facilitadores en flexibilidad, ya que permiten almacenar el exceso de energía, minimizar las restricciones e inyectar esa misma energía en la red cuando es necesario.

Dado que la innovación forma parte de su ADN, ACCIONA Energía es pionera en España en la integración de sistemas de almacenamiento en plantas eólicas y fotovoltaicas. La compañía recibió la primera certificación mundial de una instalación de almacenamiento conectada a la red por parte de DNV GL.

Adicionalmente a la tecnología hidráulica de bombeo que tiene en la cartera de activos en 2017, ACCIONA Energía fue pionera en España en integrar baterías para el almacenamiento de energía en plantas eólicas y solares fotovoltaicas conectadas a la red. También ha sido pionera en la trazabilidad del origen 100 % renovable de la energía almacenada mediante el uso de la plataforma *blockchain* STORE-CHAIN®.

A medida que las baterías se hacen más competitivas y eficientes, la aplicación de sistemas de almacenamiento de electricidad mediante baterías vinculadas a parques eólicos y plantas solares fotovoltaicas, es un campo con un importante potencial de crecimiento debido al fuerte desarrollo a nivel mundial de las energías renovables. La entidad cuenta con dos instalaciones de almacenamiento en España actualmente operativas y una sólida cartera en Estados Unidos, España y Australia.

HIDRÓGENO VERDE

ACCIONA Energía impulsa tecnologías innovadoras, como el hidrógeno verde. Se espera que el hidrógeno verde refuerce el alcance de las energías limpias en sectores industriales y de movilidad como la fabricación de acero, productos químicos y transporte pesado, que actualmente generan emisiones difíciles de eliminar.

ACCIONA Energía forma parte del primer *hub* de hidrógeno verde para uso industrial en España en el sur de Europa, el proyecto Power-to-Green Hydrogen en Mallorca, que cuenta con una capacidad de electrólisis de 2,5 MW. En él, ACCIONA Energía ha producido las primeras moléculas de hidrógeno verde para este uso en España que abastecerán, entre otros clientes, a Iberostar.

Además, la compañía ha constituido una *joint venture* (JV) con Plug Power, proveedor estadounidense líder en electrolizadores y pilas de combustible de hidrógeno, - ACCIONAPlug - a través de la cual se está trabajando en el desarrollo de proyectos de H₂ verde en España y Portugal con una posible extensión a otras geografías. La *joint venture* se ha marcado el objetivo de alcanzar una cuota de mercado del 20 % en el mercado ibérico en 2030.

El alcance de la compañía no se limita a España, ya que en Chile se han hecho avances a través de un proyecto de hidrógeno verde en la Bahía de Quintero, donde se han obtenido fondos CORFO, y donde se han establecido *Memorandums Of Understanding* (MOU) para más del 70 % de la producción inicial del proyecto.

Además, ACCIONA Energía ha firmado recientemente un MOU con Stanwell Corporation, una agencia del Gobierno de Queensland (Australia), para suministrar energía renovable a un complejo de hidrógeno verde de 3 GW.

Dado que el hidrógeno verde es una tecnología nueva y emergente, actualmente no existe un marco regulatorio ni una estructura para certificar el hidrógeno. ACCIONA Energía ha desarrollado GreenH2chain®, la primera plataforma *blockchain* que se utilizará para este fin.

Destacado 2021

Proyecto	Detalles	País
Power-to-Green Hydrogen Mallorca	300 toneladas por año	España

AUTOCONSUMO

ACCIONA Energía ofrece soluciones de autoconsumo mediante plantas de energías renovables personalizadas para cada cliente, tanto conectadas como aisladas de la red, cerca del punto de consumo.

Basándose en el perfil de consumo del cliente, la evaluación de los recursos, la disponibilidad de terrenos y la normativa local, la compañía desarrolla soluciones *ad hoc* detrás del contador. ACCIONA Energía diseña, desarrolla, posee, construye, opera y mantiene el proyecto durante toda su vida útil.

En 2021, ACCIONA Energía conectó la primera planta de almacenamiento de energía con baterías recicladas en España

› Venta de energía limpia	15	› Hidrógeno verde	18	‹ Recarga de vehículos eléctricos	19
› Soluciones de flexibilidad	18	› Autoconsumo	18	‹ Centro de control de energías renovables	19
		‹ Servicios energéticos	19		

La compañía ofrece también soluciones de microrredes diseñadas para garantizar el suministro y minimizar costes energéticos, combinando tecnologías renovables y el almacenamiento en baterías. En 2021, la compañía puso en marcha la primera microrred industrial de España para Schneider Electric en Puente la Reina (España) que incluye 852 kWp de energía fotovoltaica, cinco puntos de carga para vehículos eléctricos y 80 kWh de almacenamiento en baterías.

SERVICIOS ENERGÉTICOS

La lucha contra la emergencia climática depende de una gestión eficaz de la energía, reduciendo el consumo y optimizando las condiciones y los procesos de las instalaciones de energías renovables.

ACCIONA Energía ofrece una gestión integral del uso de la energía, tanto sostenible como digitalizada, cubriendo la demanda y la oferta. La capacidad de innovación y desarrollo tecnológico de los profesionales de la compañía permite incorporar un mix de tecnologías y gestionar la demanda en tiempo real, garantizando a los clientes un ahorro energético y económico, así como una reducción de las emisiones de CO₂. La compañía opera a nivel global, tanto en el sector público como en el privado, adaptando su modelo a las necesidades del cliente y las operaciones con la financiación o inversión necesaria.

En 2021, ACCIONA Energía se adjudicó el mayor contrato de servicios energéticos en España, en Gijón, y entró en el mercado francés a principios de 2022 tras la adquisición de la empresa de eficiencia energética Ekinov.

ACCIONA Energía logró alcanzar aproximadamente 150.000 MWh de ahorro en el consumo energético de sus clientes, lo que se tradujo en 37.500 toneladas de emisiones de CO₂ evitadas en 2021. La compañía gestiona más de 3.000 GWh que se monitorizan y optimizan cada año.

RECARGA DE VEHÍCULOS ELÉCTRICOS

ACCIONA Energía ha entrado recientemente en el mercado de la recarga de vehículos eléctricos mediante la adquisición de Cargacoches, una empresa independiente, líder en la instalación y gestión de cargadores interurbanos en España. La empresa gestiona cerca de 400 cargadores de terceras partes, 50 puntos de recarga propios y más de 10.000 usuarios registrados. ACCIONA Energía se ha fijado como objetivo alcanzar una red pública de 25.000 puntos de recarga en 2030.

De esta forma, la compañía también amplía la cartera de soluciones para aquellas empresas e instituciones que incluyan las flotas eléctricas en su plan de descarbonización.

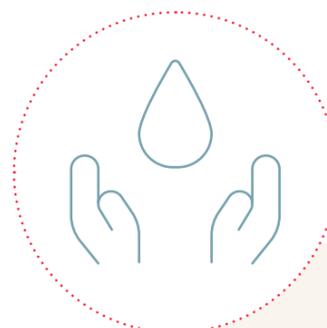
CENTRO DE CONTROL DE ENERGÍAS RENOVABLES (CECOER)

La compañía ofrece servicios de operación y mantenimiento (O&M) a través de su Centro de Control de Energías Renovables (CECOER), tanto para sus propias plantas como para terceras partes. Cada año se gestionan más de medio millón de incidencias, de las cuales el 60 % se corrigen a distancia.

El modelo de operación y mantenimiento de ACCIONA Energía, de referencia en el sector, se basa en tres pilares:

- 01 Optimización del rendimiento a partir de mejor disponibilidad y factores de carga
- 02 Mantenimiento predictivo, estrategia digital y apuesta por la innovación
- 03 Asegurar la extensión de la vida útil a largo plazo como núcleo de la estrategia de O&M

La seguridad en el centro de las operaciones y el motor de la excelencia



La compañía ha identificado varios factores clave para reducir los costes de O&M, como la innovación y la digitalización de las operaciones, y la mejora de las capacidades internas.

CECOER: las neuronas de la compañía

ACCIONA Energía gestiona sus instalaciones renovables a través de programas basados en tecnologías de inteligencia artificial (IA), *big data* y *machine learning*, dirigidas desde su Centro de Control de Energías Renovables (CECOER). Reconocido como uno de los mayores y más avanzados centros de control de renovables, monitoriza la producción renovable de más de 30 TWh en más de 360 instalaciones.

Cada año, el CECOER registra más de 500.000 incidencias relacionadas con el funcionamiento de las instalaciones renovables, con una capacidad superior a 13.000 MW de potencia en 22 países. De estas incidencias, el 60 % se resuelven a distancia. El CECOER trabaja las 24 horas del día, y cuenta con 100 profesionales cualificados, gestionando equipos que analizan más de 4,3 millones de variables.

1
Mensaje del
Presidente

2
Mensaje del CEO

3
ACCIONA
Energía en
cifras

4
Solo en renova-
bles – desde
el comienzo

5
Soluciones para la
descarbonización
del planeta

6
Un mundo
cambiante

7
Nuestro
desempeño

8
Gobernanza

9
Acerca de
este informe

Un fuerte impulso hacia la descarbonización	21
Creciente demanda ESG	22
Geopolítica y cadenas de suministro	22
Ascenso de las tecnologías impulsada por el clima	23

UN MUNDO CAMBIANTE

<p>◀ Un fuerte impulso hacia la descarbonización 21</p> <p>› Creciente demanda ESG 22</p>	<p>› Geopolítica y cadenas de suministro 22</p>	<p>› Auge de las tecnologías relacionadas con el clima 23</p>
--	--	--

ACCIONA ENERGÍA SE COMPROMETE A CONTRIBUIR A CONSTRUIR UNA ECONOMÍA REGENERATIVA

que apoye el crecimiento y el desarrollo para todos. Para entender mejor el entorno en el que opera, la compañía evalúa los retos - y oportunidades - que tendrán impacto en el progreso durante 2022 y más allá.

UN FUERTE IMPULSO HACIA LA DESCARBONIZACIÓN

La pandemia del COVID-19 sigue teniendo efectos catastróficos en la vida y los medios de subsistencia de las personas, así como consecuencias económicas que dificultan la consecución de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible. La recuperación tras la pandemia dependerá de la forma en que los gobiernos y la comunidad internacional lleven a cabo las transformaciones estructurales necesarias, ya que la pandemia puso de manifiesto vulnerabilidades sistémicas en todas las facetas de las economías y las sociedades. La recuperación exige un enfoque de economía verde, especialmente en lo que respecta a las inversiones en nuevas tecnologías, tanto para la energía limpia como para la fósil. Una cosa es innegable: la pandemia ha actuado como catalizador para el despliegue de soluciones verdes.

Las crisis pasadas han demostrado que responder a la crisis económica aplicando soluciones a corto plazo suele tener efectos medioambientales adversos, como demuestra el aumento de las emisiones de GEI una vez iniciada la recuperación económica. Para evitar el gasto en medidas de alivio a corto plazo que aumenten los costes sociales a largo plazo, los legisladores deben cambiar el enfoque hacia el valor: no considerar sólo los costes, sino evaluar los impactos a largo plazo (tanto positivos como negativos).

A nivel mundial, el Plan de Recuperación Sostenible de la Agencia Internacional de la Energía (AIE) anima a los gobiernos a adoptar políticas energéticas mientras reabren sus economías. La agencia calcula que para 2023 se necesitará una inversión mundial de aproximadamente 1 billón de dólares al año. En total, esto equivale al 0,7 % del PIB mundial actual, incluyendo las inversiones públicas y privadas en el sector energético.

Está cada vez más claro que alcanzar la plena descarbonización están ahora en la lista de prioridades mundiales tanto para los gobiernos como para las empresas. Así lo demuestra el hecho de que, en enero de 2020, sólo el 34 % de las emisiones mundiales estaban sujetas a algún nivel de debate en torno a *net-zero*⁵. Tras la COP26 de Glasgow, en noviembre de 2021, el 90% de la creación de la riqueza mundial, en términos de Producto Interior Bruto, se comprometieron con la neutralidad climática en 2050⁶.

A nivel nacional, España ha trazado ambiciosos planes para transformar su sistema energético y se ha avanzado considerablemente hacia el objetivo de alcanzar las emisiones netas cero en 2050. Esto incluye pasar de un objetivo para 2020 del 20 % de energía renovable en su mix energético a un objetivo del 42 % para 2030⁷.

A pesar de las dificultades derivadas del COVID-19, las crisis sanitarias, económicas y sociales asociadas han puesto de manifiesto la importancia de la lucha contra el cambio climático, un reto frente al que ACCIONA Energía está bien posicionada para dar respuesta. Como ejemplo, la falta de infraestructuras durante la pandemia puso en riesgo a millones de personas, y particularmente al sector sanitario, al dificultar el acceso al agua y a la electricidad. Los activos renovables son las tecnologías más resilientes, más rápidas de instalar (creando mayor valor a corto plazo) y más atractivas que la dependencia de los combustibles fósiles. En esta nueva etapa de recuperación, a diferencia de los activos fósiles, las energías renovables reúnen las capacidades necesarias para transformar y crear una nueva economía, más resiliente y baja en carbono, basada en la creación de empleo y valor para la sociedad.

Al apostar por las energías limpias, ACCIONA Energía ayuda a proteger contra los impactos sistémicos, generando así sistemas robustos y seguros que sustentan a las sociedades. Asimismo, el sector público prioriza cada vez más los proyectos de infraestructuras que respondan mejor a los retos de cada lugar, incluyendo la creación de empleo, la mejora de la resiliencia de otras infraestructuras, el aumento del PIB de la zona o, en general, la optimización de las infraestructuras.

En Estados Unidos, el impacto sistémico de la pandemia contribuyó a la aprobación de la ley de infraestructuras de 1,85 billones de dólares, desbloqueando fondos para el transporte y las energías renovables tras años de esfuerzos fallidos en Washington para reacondicionar infraestructuras físicas. Si se aplica adecuadamente, el proyecto de ley impulsará la economía estadounidense y creará puestos de trabajo.

Entretanto, la crisis de los últimos años ha dado mayor urgencia a aspectos legislativos y de financiación cruciales de la Unión Europea. Por ejemplo, la propuesta de la Unión Europea "Fit for 55", hace referencia al objetivo de la UE de reducir las emisiones netas de gases de efecto invernadero al menos un 55 % para 2030, ayudará a garantizar que las futuras políticas se ajusten a los objetivos climáticos acordados por el Consejo y el Parlamento Europeo.

Además, la salida de la crisis están respaldadas por *Next Generation*, que supone más que un plan de recuperación, un esfuerzo de transformación para reorientar la inversión hacia proyectos que contribuyan a la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la ONU, cumpliendo además determinados criterios sociales. Existe también una considerable demanda de capital para invertir en proyectos con un impacto positivo, impulsada por grandes inversores institucionales e instituciones públicas.

1
Mensaje del Presidente

2
Mensaje del CEO

3
ACCIONA Energía en cifras

4
Solo en renovables - desde el comienzo

5
Soluciones para la descarbonización del planeta

6
Un mundo cambiante

7
Nuestro desempeño

8
Gobernanza

9
Acerca de este informe

5 <https://www.cleanenergyministerial.org/sites/default/files/2021-06/BNEF%20X%20BP%20Energy%20Transition%20Factbook%20for%20CEM%20-%20FINAL%2020210601.pdf>

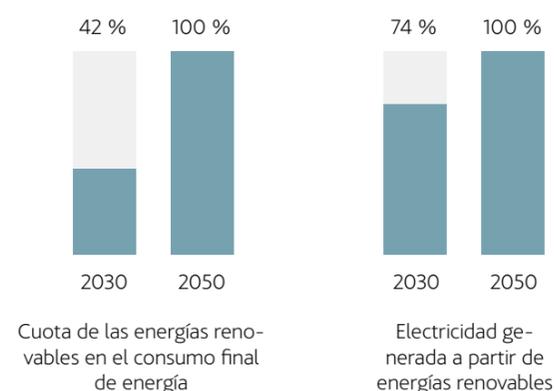
6 <https://www.mckinsey.com/business-functions/sustainability/our-insights/the-net-zero-transition-what-it-would-cost-what-it-could-bring>

7 [https://www.europarl.europa.eu/RegData/etudes/BRIE/2021/690579/EPRS_BRI\(2021\)690579_EN.pdf](https://www.europarl.europa.eu/RegData/etudes/BRIE/2021/690579/EPRS_BRI(2021)690579_EN.pdf)

- › Un fuerte impulso hacia la descarbonización **21**
- › Auge de las tecnologías relacionadas con el clima **23**
- ‹ **Geopolítica y cadenas de suministro** **22**
- ‹ **Creciente demanda ESG** **22**

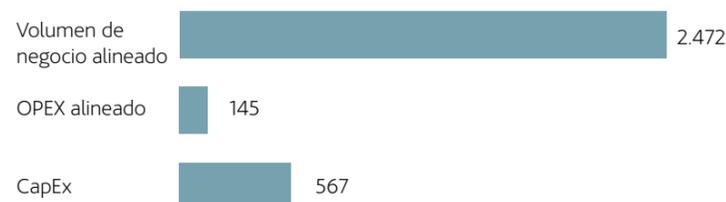
Además, estos fondos son una oportunidad para que España haga realidad su ambicioso Plan Nacional Integrado de Energía y Clima (PNIEC), que aborda los cinco pilares de la Estrategia Energética de la UE. A continuación, se resumen los principales objetivos:

Objetivo



ACCIONA Energía espera un aumento de los costes de inversión en el futuro. A partir de 2019, por ejemplo, la compañía se guía en la selección de nuevos proyectos por la Taxonomía Europea. En 2021, el 100 % de la inversión de ACCIONA Energía y el 99,5 % de sus ingresos están alineados con los criterios de la taxonomía.

Taxonomía UE (M€)



CRECIENTE DEMANDA ESG

El panorama global del sector energético ha experimentado cambios rápidos y sin precedentes en 2021. La sostenibilidad corporativa es tendencia, con miles de empresas estableciendo cada año objetivos ambiciosos, recaudando cientos de miles de millones de dólares en deuda sostenible y generando una mayor demanda de las actividades de descarbonización. RE100, la iniciativa mundial de energías renovables para empresas cuenta ya con 315 miembros. Mientras tanto, Science Based Targets initiative (SBTi), el estándar principal para la reducción de emisiones, cuenta con más de 2.000 miembros. El cambio ya está en marcha y en 2021 se produjeron varios hitos importantes: en agosto, los vehículos eléctricos superaron en ventas a los vehículos diésel en Europa por primera vez.

Aunque históricamente la principal fuente de ingresos de los activos renovables eran las tarifas promovidas por los gobiernos, como tarifas reguladas o *feed-in-tariffs*, en los últimos años el mercado se ha convertido en autosuficiente, ya que las renovables son ya las fuentes de energía más competitivas en la gran mayoría de los países. Los PPAs han jugado un papel cada vez más relevante en el panorama de las energías renovables, apoyados por empresas e instituciones que buscan formas de mejorar la sostenibilidad y ampliar su acceso a la energía limpia, proporcionando certeza comercial y desempeñando un papel muy relevante en el desarrollo de nuevas capacidades, así como asegurando los ingresos de los activos más antiguos.

La creciente demanda ESG permitirá a ACCIONA Energía aumentar su cartera de consumo de gran volumen, añadiendo nuevos grandes clientes corporativos y proporcionando una oportunidad para que la compañía venda su energía a precios atractivos.

Nuevas oportunidades como el autoconsumo, la electrificación de la flota, la eficiencia energética, y las alternativas al consumo de gas, como el hidrógeno verde, son cada vez más elegidas por las compañías, no solo para descarbonizar, sino por rentabilidad y conciencia social. La función de los administradores públicos es importante, ya que ellos pueden servir de ejemplo a seguir. Prueba de ello es el compromiso del gobierno federal de EE. UU. de de aprovisionarse de electricidad 100 % libre de emisiones las 24h del día en 2030.

GEOPOLÍTICA Y CADENAS DE SUMINISTRO

El impacto real del conflicto entre Rusia y Ucrania está aún por determinar y parece cada vez más probable que desestabilizará la recuperación. Desde el precio de las materias primas, como el trigo, hasta la dependencia europea de los productos energéticos rusos, las sanciones al país tendrán consecuencias a corto plazo que pueden ser aún más graves en el largo plazo.

Los riesgos geopolíticos, en general, tienen un impacto definitivo no sólo en el comercio y la seguridad mundial, sino también en la innovación en el sector privado. La estrategia comercial de cobertura de ACCIONA Energía y la fuerte demanda de PPAs del sector son señales positivas para el próximo año.

Mientras tanto, el marco de la cadena de suministro mundial sigue siendo complejo, debido a

- 1** Mensaje del Presidente
- 2** Mensaje del CEO
- 3** ACCIONA Energía en cifras
- 4** Solo en renovables – desde el comienzo
- 5** Soluciones para la descarbonización del planeta
- 6** **Un mundo cambiante**
- 7** Nuestro desempeño
- 8** Gobernanza
- 9** Acerca de este informe

› Un fuerte impulso hacia la descarbonización	21	› Geopolítica y cadenas de suministro	22	‹ Auge de las tecnologías relacionadas con el clima	23
› Creciente demanda ESG	22				

la volatilidad de los productos básicos, las fluctuaciones de los precios de las materias primas y los retos relacionados con la logística y el transporte. Antes del conflicto, las cadenas de suministro y los envíos se habían ralentizado como consecuencia del impacto sistémico provocado por la pandemia, causando escasez mundial de productos.

ACCIONA Energía ha reforzado su estrategia en la cadena de suministro para 2021, con el fin de seguir reduciendo sus riesgos. Aunque algunos proyectos del plan quinquenal de la compañía llevan retrasos de hasta seis meses debido al panorama de la cadena de suministro, se han tomado diversas medidas proactivas de mitigación. La compañía también trabaja para contener el impacto de cualquier aumento de precios y de los retrasos en su actual cartera de proyectos, gracias a sus sólidas relaciones con los proveedores, compañías navieras, clientes y una cartera flexible de proyectos.

ACCIONA Energía esta utilizando su profunda experiencia y las relaciones bien establecidas entre la red mundial de proveedores, de modo que minimice el impacto de los problemas que pueden surgir, como los cuellos de botella logísticos a los retrasos en las entregas o el aumento de los costes.

AUGE DE LAS TECNOLOGÍAS RELACIONADAS CON EL CLIMA

A medida que el impulso hacia la descarbonización se hace más fuerte, la innovación en torno a cómo lograr la neutralidad climática sigue su avance. Este impulso va más allá de la eólica y la solar actuales. Desde las tecnologías de electrificación para reducir las emisiones en sectores con emisiones fáciles de abatir, a soluciones de flexibilidad para mejorar la capacidad de almacenamiento de energía y soluciones en sectores con emisiones difíciles de abatir, ACCIONA Energía observa y contribuye a la innovación en este ámbito. Numerosos avances y tecnologías nuevas tienen que avanzar en la curva de aprendizaje como lo hicieron las energías renovables: células solares innovadoras, eólica *offshore* flotante, hidrógeno verde, nuevas soluciones de almacenamiento e hibridación, soluciones de economía circular en el ámbito de las energías renovables, entre otras.

Las investigaciones sugieren que el hidrógeno verde (H₂ verde) es el eslabón pendiente en la transición energética.⁹ Su uso generalizado podría ayudar a descarbonizar profundamente los sectores industrial, comercial y del transporte.

En concreto, el H₂ verde será un motor clave del crecimiento del mercado de las energías renovables, así como del de la electricidad, ya que se espera que amplíe el alcance de las soluciones de energía limpia, a ámbitos no explotados dentro de los sectores de la industria y la movilidad, como la siderurgia, la fabricación de productos químicos y el transporte pesado, que requieren fuentes de energía distintas de la electricidad para reducir sus emisiones de gases de efecto invernadero.

En preparación a esta transformación, la UE ha desarrollado la “Estrategia del Hidrógeno de la UE”, que prevé la instalación de 6 GW de capacidad para 2024, y que el hidrógeno se convierta en una parte crucial del sistema energético para 2030, con al menos 40 GW de electrolizadores de H₂ en toda la UE.

En octubre de 2020, el gobierno español aprobó una hoja de ruta del hidrógeno verde¹⁰, alineada con la estrategia europea, adoptando objetivos a nivel nacional para su desarrollo. Dicha hoja de ruta incluye un objetivo de 4 GW de capacidad instalada para 2030, lo que se espera que suponga una reducción de las emisiones de GEI de 4,6 millones de toneladas de CO₂ equivalente para 2030.

Los expertos creen que el H₂ verde empezará a desempeñar su papel a finales de esta década, y se ampliará durante la década de 2030, con el apoyo de políticas energéticas en todo el mundo, desempeñando un papel clave en la aceleración del desarrollo del hidrógeno verde.

En términos de uso de la tecnología, ACCIONA Energía contempla la innovación en general y en particular el H₂, no sólo como un factor diferenciador, sino como algo intrínseco a la creación de soluciones sostenibles que den respuesta a los grandes retos del planeta. La compañía incorpora la última tecnología en sus proyectos y en el desarrollo de nuevos negocios, aproximando la tecnología a sus mercados y clientes para impulsar el crecimiento sostenible.



ACCIONA Energía aporta soluciones integrales: desde la electrificación renovable en sectores con emisiones fáciles de abatir al hidrógeno verde para sectores difíciles de abatir

9 IRENA (Electricity Storage and Renewables: Costs and Markets to 2030)

10 Hoja de ruta del hidrogeno: Un compromiso con el Hidrógeno Renovable

1
Mensaje del
Presidente

2
Mensaje del CEO

3
ACCIONA
Energía en
cifras

4
Solo en renova-
bles – desde
el comienzo

5
Soluciones para la
descarbonización
del planeta

6
Un mundo
cambiante

7
Nuestro
desempeño

8
Gobernanza

9
Acerca de
este informe

Cifras clave	25
Pioneros en energías renovables	26
Planes de crecimiento sólidos respaldados por una cartera de proyectos muy diversificada y tangible	26
Modelo de negocio integrado y excelencia operativa	27
Perfil financiero sólido y visible para un crecimiento rentable	28
Principales indicadores medioambientales, sociales y de gobernanza	29

NUESTRO DESEMPEÑO

<p>› Planes de crecimiento sólidos respaldados por una cartera de proyectos muy diversificada y tangible</p> <p>› Modelo de negocio integrado y excelencia operativa</p>	<p>25</p> <p>26</p> <p>27</p>	<p>› Perfil financiero sólido y visible para un crecimiento rentable</p> <p>› Principales indicadores medioambientales, sociales y de gobernanza</p>	<p>28</p> <p>29</p>
--	--	--	-----------------------------------

CIFRAS CLAVE

RESULTADOS FINANCIEROS

	2021 (M€)	% Variación vs FY 2020
Ingresos	2.472	40 %
Ingresos de generación	1.517	23 %
EBITDA	1.086	25 %
EBT	562	71 %
Beneficio neto atribuible	363	77 %

Flujo de caja neto de inversión (M€)



	31 Diciembre 2020 (M€)	31 Diciembre 2021 (M€)
Deuda financiera neta	3.636	1.989
Deuda financiera neta/EBITDA	4.19 x	1.83 x

RESULTADOS NO FINANCIEROS

Personas

	2020	2021	Variación
Plantilla (nº.)	1.543	1.762	+ 14,2 %
Mujeres directivas y gerentes (% del total)	20,9 %	23,2 %	+ 2,3 pp
Proyectos con Gestión del Impacto Social (n.º)	32	36	+ 12,5 %
Beneficiarios de la Gestión del Impacto Social (1.000 personas)	217	261	+ 20,1 %
Accidentes: índice de frecuencia global (empleados propios y subcontratistas)	0,53	0,61	+ 0,8

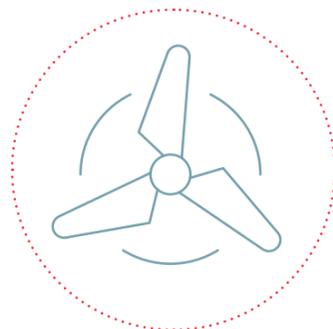


	2021	Variación vs FY 2020
Capacidad total (MW)	11.245	5 %
Capacidad consolidada (MW)	9.169	6 %
Producción total (GWh)	24.541	2 %
Producción consolidada (GWh)	20.093	3 %
Volúmenes de suministro. España y Portugal (GWh)	7.254	16 %
Factor de carga medio (%)	26,3	- 0,3
Producción contratada (%)	84,1	+ 5,8
Vida contratada residual media (años)	8	-
Edad media de los activos (excl. hidroeléctrica)	12	-
Precio medio (€/MWh)	75,5	19 %
Margen de EBITDA de generación (%)	73,5	+ 4,9
Disponibilidad (%)	96,5	- 0,4

Planeta

	2020	2021	Change
CapEx alineado con la taxonomía baja en carbono (%)	100 %	100 %	-
Producción renovable (Gwh)	24.075	24.541	+ 1,9 %
Emissiones evitadas (millones de toneladas de CO ₂)	13,2	13,4	+ 1,5 %
Emissiones de Alcance 1 y 2 generadas (miles de toneladas de CO ₂)	25,6	14,3	- 44,1 %
Residuos no peligrosos a vertedero (miles de toneladas)	2,34	1,2	- 49,0 %
Residuos valorizados (%)	93 %	97 %	+ 4 %
Agua utilizada (hm ³)	0,95	0,95	-
Árboles plantados para compensar las emisiones	-	74.947	

- › Cifras clave **25**
- › Planes de crecimiento sólidos respaldados por una cartera de proyectos muy diversificada y tangible **26**
- › Modelo de negocio integrado y excelencia operativa **27**
- › Perfil financiero sólido y visible para un crecimiento rentable **28**
- › Principales indicadores medioambientales, sociales y de gobernanza **29**



PIONEROS EN ENERGÍAS RENOVABLES

ACCIONA Energía sigue acelerando su estrategia en los sectores de transición energética. La compañía planea un crecimiento a largo plazo, y liderar el ámbito de la descarbonización.

Capacidad total instalada

11,2
GW

Capacidad neta instalada

9,4
GW

Producción total

24.541
GWh

Capacidad instalada 2021 (MW) (31 de diciembre de 2021)

	Total	Consolidado	Neto
España	5.736	4.496	5.067
Eólica	4.782	3.557	4.124
Hidro	873	873	873
Solar FV	19	5	11
Biomasa	61	61	59
Internacional	5.509	4.672	4.312
Eólica	4.005	3.804	3.217
CSP	64	64	48
Solar FV	1.441	804	1.046
Total	11.245	9.169	9.378

PLANES DE CRECIMIENTO SÓLIDOS RESPALDADOS POR UNA CARTERA DE PROYECTOS MUY DIVERSIFICADA Y TANGIBLE

ACCIONA Energía ha reforzado la visibilidad de su cartera de proyectos en 2021, con aproximadamente 1,5 GW de nuevos proyectos a corto plazo en Estados Unidos, Brasil y Perú, de los cuales, 0,8 GW se construirán en 2022. Actualmente, su cartera total asciende a 17,4 GW, con 33,3 GW adicionales en oportunidades a largo plazo.

Es el momento adecuado para invertir en oportunidades sostenibles. Las estimaciones financieras indican que los activos relacionados con ESG representan uno de cada tres dólares gestionados a nivel mundial¹¹. Además, aunque los ESG se originaron como un fenómeno de renta variable, el ámbito de la deuda sostenible se ha disparado en los últimos años, con una emisión superior a los 1,6 billones de dólares en 2021¹².

En 2021, las inversiones de ACCIONA Energía estaban, en su mayor parte, relacionadas con la construcción de nuevos activos de generación. Muchas de estas inversiones se repartieron a lo largo de los cuatro mercados principales: España, EE. UU., Latinoamérica y Australia.

ACCIONA Energía: Inversiones en 2021

	CapEx Ordinario Bruto (M€)	CapEx Ordinario Neto (M€)
España	75	51
América	311	605
EE.UU.	180	153
México	66	151
Chile	49	285
Otros	17	17
Internacional	426	655
Australia	104	38
Resto de Europa	10	-14
Resto del Mundo	1	24
Adquisición del 8,33 % de AEI	113	113
Total	614	819

Deuda financiera neta (M€) en 2021

Deuda corporativa	1.666
Deuda de proyecto	713
Deuda bruta en el ejercicio 2021	2.379
Liquidez + Equivalente	-797
Deuda Neta Ejercicio 2021	1.582
Pasivo NIIF 16	407
Deuda Neta Ejercicio 2021 (incluyendo NIIF 16)	1.989

¹¹ GSIA (Global Sustainable Investment Review 2020)
¹² BNEF (1H 2022 Sustainable Finance Market Outlook)

> Cifras clave	25	> Planes de crecimiento sólidos respaldados por una cartera de proyectos muy diversificada y tangible	26	> Perfil financiero sólido y visible para un crecimiento rentable	28
> Pioneros en energías renovables	26	< Modelo de negocio integrado y excelencia operativa	27	> Principales indicadores medioambientales, sociales y de gobernanza	29

MIRANDO AL FUTURO

Cualquier nueva capacidad añadida se verá afectada por la cadena de suministro y otros factores externos. No obstante, ACCIONA Energía se compromete a potenciar su cartera con proyectos adicionales a corto y medio plazo, con el fin de alcanzar sus objetivos de capacidad de crecimiento.

Cartera a corto plazo, 2022-2023: principales hitos

ACCIONA Energía ha aumentado su cartera de proyectos asegurados y en construcción, con 650 MW en Estados Unidos (458 MW), Perú (131 MW) y el Caribe (58 MW).

Cartera a medio plazo, 2023-2024: principales hitos

ACCIONA Energía va a entrar en el mercado brasileño, un hito importante. El objetivo es convertir a Brasil en un *hub* multi-GW, como a través de proyectos como el desarrollo eólico de Sento Se, de 850 MW.

Cartera a largo plazo, post-2025: principales hitos

ACCIONA Energía tiene planes para potenciar sus centros de operaciones a largo plazo: Estados Unidos, Centroamérica, Sudamérica, Europa y Australia, y aumentar su presencia en África y Asia.

Más allá de sus principales mercados actuales, la presencia global de ACCIONA Energía, la posiciona de forma óptima para aprovechar futuras oportunidades de alto crecimiento:

- > Mercados de sustitución: geografías intensivas en carbono
- > Países próximos a los principales centros con potencial renovable
- > Mercados que representan grandes oportunidades en términos de tamaño
- > Liberalización de los mercados eléctricos, apertura a los operadores privados

MODELO DE NEGOCIO INTEGRADO Y EXCELENCIA OPERATIVA

Disponer de capacidades propias e integradas permite a ACCIONA Energía obtener economías de escala que se traducen en un aumento de los márgenes, de la calidad y experiencia de los activos y en una reducción de los gastos de operación.

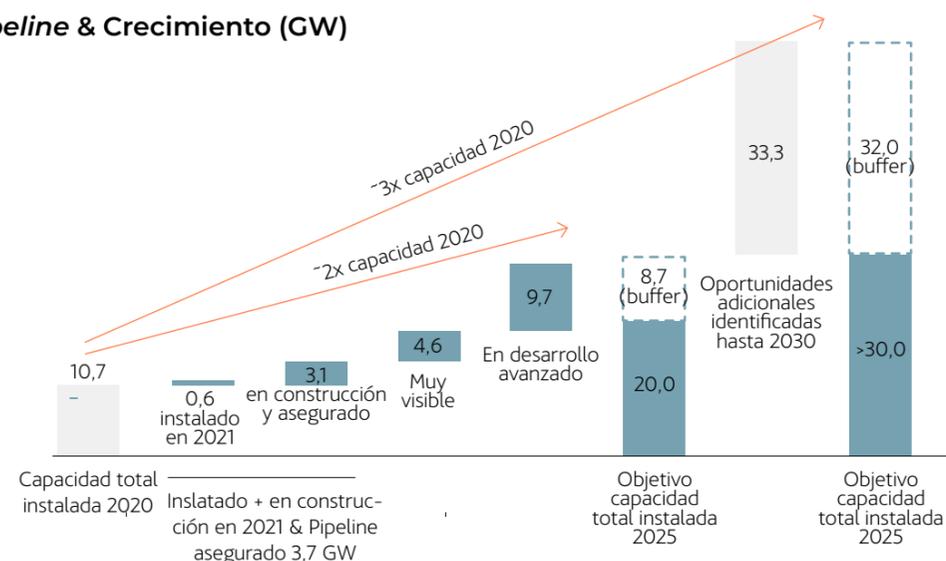
Como promotor, propietario y operador verticalmente integrado, con experiencia y capacidades propias a lo largo de toda la cadena de valor, ACCIONA Energía se beneficia de una ventaja competitiva que le permite establecer procesos bien ordenados que son mejorados de manera continua. Esto no sólo ayuda a mejorar el *know-how* interno, sino que también permite a la compañía obtener rendimientos superiores que son clave para captar y maximizar la rentabilidad.

El modelo de negocio de ACCIONA Energía está totalmente integrado, diseñado para resistir las influencias externas y proporcionar una rentabilidad superior. Esto se debe al menor coste de la energía (LCOE) de la compañía, que a su vez asegura una mayor vida útil de sus activos. Cada aspecto de su gestión energética se adecua a las necesidades de sus clientes, lo que garantiza una rentabilidad excepcional.

El modelo de negocio de ACCIONA Energía se puede caracterizar como de bajo riesgo, y tiene un fuerte enfoque en la excelencia operativa y la extensión de la vida de su flota de generación.

En 2021, ACCIONA Energía añadió 557 MW de capacidad, en línea con sus objetivos. Esta cifra se concentró principalmente en Chile, México y Australia. En diciembre, la empresa contaba con 0,7 GW en construcción, y la compañía tiene prevista la instalación de 0,8GW en 2022 y tener = 2 GW en construcción a finales de 2022.

Pipeline & Crecimiento (GW)



› Cifras clave	25	› Planes de crecimiento sólidos respaldados por una cartera de proyectos muy diversificada y tangible	26	› Principales indicadores medioambientales, sociales y de gobernanza	29
› Pioneros en energías renovables	26	› Modelo de negocio integrado y excelencia operativa	27	› Perfil financiero sólido y visible para un crecimiento rentable	28

MIRANDO AL FUTURO

Aunque las interrupciones en la cadena de suministro retrasaron los calendarios de construcción de una parte del programa fotovoltaico en Estados Unidos y Australia, las capacidades añadidas previstas hasta 2025 aumentaron a 3,7 GW (desde 3,0 GW) en los últimos seis meses de 2021.

PERFIL FINANCIERO SÓLIDO Y VISIBLE PARA UN CRECIMIENTO RENTABLE

ACCIONA Energía superó las expectativas en 2021

Los resultados financieros de ACCIONA Energía para este ejercicio fueron mejores de lo pronosticado en un principio, a pesar de una producción inusualmente baja y una cobertura casi total del mercado español. El EBITDA aumentó un 25 % con respecto al año anterior, un 4 % por encima del consenso del mercado, y el beneficio neto aumentó un 77 % respecto a 2020, en sintonía con lo esperado por el mercado.

Resultados financieros 2021: mejor de lo esperado

EBITDA +25 % hasta

1.086€
millones

Beneficio neto +77 % hasta

363€
millones

Flujo de caja de la inversión neta

819€
millones

Deuda neta

<2€
billones

Deuda neta/ EBITDA en

1,83

La empresa invirtió más de 800 millones de euros, un 42 % más que el año anterior, aunque se vio afectada por la pandemia. El CapEx se mantuvo por debajo de las expectativas del mercado como resultado de las tensiones globales en la cadena de suministro.

ACCIONA Energía terminó el 2021 con una ratio de apalancamiento de grado de inversión más fuerte, de 1,83 veces la deuda financiera neta sobre el EBITDA, significativamente por debajo del consenso de mercado y las expectativas iniciales.

El EBITDA de ACCIONA Energía se incrementó en un 25 % en 2021 hasta 1.086 millones de euros, impulsado a la nueva capacidad en operación, particularmente en Estados Unidos, y a mayores precios de la energía en la parte limitada de nuestra producción que está expuesta a mercado. Estas nuevas capacidades significan que ACCIONA Energía superó los 20 TWh, por primera vez, de generación de energía consolidada.

El beneficio neto de la compañía creció un 77 %, hasta los 363 millones de euros, debido al beneficio operativo y a la reducción de las comisiones financieras en el marco de la nueva estructura de capital. La deuda neta de ACCIONA Energía se sitúa en algo menos de 2.000 millones de euros y la ratio Deuda Neta/EBITDA en 1,8 veces, gracias a la fuerte generación de caja en el segundo semestre de 2021.

Desde la OPV ACCIONA Energía ha emitido dos grandes bonos verdes, lo que ha estabilizado la posición de la compañía como un emisor frecuente de gran reputación. De cara al futuro, la compañía tiene unas necesidades de refinanciación limitadas en 2022, y un alto grado de deuda fija.

Flujo de caja neto de la inversión (M€)



España – Resultados operativos

	FY 2020 (M€)	FY 2021 (M€)	Variación
Generación	646	799	23,8 %
Ajustes intragrupo, comercialización y otros	356	703	97,3 %
Ingresos	1.002	1.502	49,9 %
Generación	347	522	50,4 %
Generación – puesta en equivalencia	38	51	33,3 %
Generación total	385	573	48,7 %
Ajustes intragrupo, comercialización y otros	-27	-42	-58,2 %
EBITDA	359	531	48 %
Margen de Generación (%)	59,7 %	71,7 %	

› Cifras clave	25	› Planes de crecimiento sólidos respaldados por una cartera de proyectos muy diversificada y tangible	26	› Perfil financiero sólido y visible para un crecimiento rentable	28
› Pioneros en energías renovables	26	› Modelo de negocio integrado y excelencia operativa	27	« Principales indicadores medioambientales, sociales y de gobernanza	29

Internacional – Resultados Operativos

	FY 2020 (M€)	FY 2021 (M€)	Variación
Generación	585	718	22,7 %
EE. UU.	70	144	106,4 %
México	164	178	8,4 %
Chile	85	103	20,2 %
Australia	64	54	-15,3 %
Resto del Mundo	202	202	18,4 %
Ajustes intragrupo, comercialización y otros	182	253	39,1 %
Ingresos	767	971	26,5 %
Generación	441	531	20,4 %
EE. UU.	37	98	164,1 %
México	131	133	1,1 %
Chile	73	77	6,5 %
Australia	45	34	-24,0 %
Resto del Mundo	156	190	21,9 %
Generación – puesta en equivalencia	18	11	-40,1 %
Generación total	459	542	18,1 %
Ajustes intragrupo, comercialización y otros	60	13	-73,3 %
EBITDA	510	555	9 %
Margen de Generación (%)	78,5 %	75,5 %	

PRINCIPALES INDICADORES MEDIOAMBIENTALES, SOCIALES Y DE GOBERNANZA

Los estatutos de ACCIONA Energía, aprobados en 2021 debido a la constitución de la compañía como empresa independiente, recogen la alineación presente y futura de sus actividades con los modelos de desarrollo sostenible y subrayan el compromiso de la compañía con todos los grupos de interés, situándolos a todos en el mismo nivel.

Las políticas de sostenibilidad que rigen la compañía deben ser implementadas de forma estricta y precisa con un grado de supervisión similar al de los indicadores económico-financieros. Para ello, ACCIONA Energía ha integrado los equipos de finanzas y sostenibilidad,

de forma conjunta en sus órganos de gestión bajo el liderazgo del Director Financiero y de Sostenibilidad, y en los órganos de gobierno, con la creación del Comité de Auditoría y Sostenibilidad, lo que permitirá a la compañía ser más eficiente en la implementación de la estrategia de crecimiento sostenible.

La estrategia ESG se especifica en el Plan Director de Sostenibilidad (PDS) 2025 mediante palancas de transformación e indicadores de mejora. El PDS busca que ACCIONA Energía se convierta en un líder reconocido en el desarrollo de activos de infraestructuras sostenibles con valor añadido para las personas y el planeta, algo que denominamos infraestructuras regenerativas. En 2021, primer año de vigencia del PDS 2025, el 30 % de las palancas se han activado totalmente. El 55 % de ellas se han activado parcialmente y está previsto actuar sobre el 15 % restante en 2022.

Algunas de las principales palancas activadas fueron la actualización de la Política de Derechos Humanos, la recién definida estrategia de diligencia debida y la implantación del Sistema de Control Interno de Salvaguardias Sociales.

En términos de impacto, hay más mujeres en posiciones directivas y predirectivas, gracias a las promociones internas y ha habido más beneficiarios de los proyectos de Gestión del Impacto Social.

El índice de frecuencia de accidentes disminuyó durante 11 años consecutivos, pero la reducción de las horas de trabajo en la actividad de la construcción ha hecho que el índice aumente ligeramente en 2021.

ACCIONA Energía ha reducido sus propias emisiones gracias a los ajustes en sus parámetros de combustión de biomasa y factores de emisión, ha prevenido y gestionado las fugas de SF₆ y ha aumentado la compra de energía renovable. Se han enviado menos residuos al vertedero al revalorizar la reutilización de los lodos de biomasa.

ACCIONA Energía recibió la mejor calificación ESG del sector energético mundial en una evaluación realizada por Standard & Poor's (S&P) Global ratings en 2021

Índice

1
Mensaje del Presidente

2
Mensaje del CEO

3
ACCIONA Energía en cifras

4
Solo en renovables – desde el comienzo

5
Soluciones para la descarbonización del planeta

6
Un mundo cambiante

7
Nuestro desempeño

8
Gobernanza

9
Acerca de este informe

ACCIONA ENERGÍA: NUESTRO DESEMPEÑO

> Cifras clave	25	> Planes de crecimiento sólidos respaldados por una cartera de proyectos muy diversificada y tangible	26	> Perfil financiero sólido y visible para un crecimiento rentable	28
> Pioneros en energías renovables	26	> Modelo de negocio integrado y excelencia operativa	27	< Principales indicadores medioambientales, sociales y de gobernanza	29

Como resultado del modelo de gobernanza, la estrategia (el PDS) y el rendimiento, hemos obtenido mejores condiciones de financiación, posicionamiento en *rankings* y reconocimientos:

- > Firma de un préstamo sindicado de €2.500 millones con un estructura innovadora ESG-linked de “doble impacto”, y emisión de dos bonos verdes.
- > Eléctrica más sostenible de España, y segunda del mundo, según el Dow Jones Sustainability Index en 2021.
- > Máxima calificación ESG en el sector energético mundial en una evaluación intersectorial realizada por S&P Global Ratings.
- > Uno de los primeros puestos respecto a los Derechos Humanos entre los operadores renovables según el *Business Human Rights Resource Centre*.
- > ACCIONA Energía ha revalidado por sexto año consecutivo su posición como la compañía de generación eléctrica más “verde” del mundo, según Energy Intelligence.

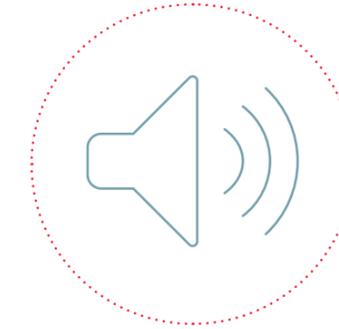
INDICADORES PRINCIPALES ESG

Personas

	2020	2021	Variación
Empleados (nº)	1.543	1.762	+14,2 %
Mujeres directivas y gerentes (% del total)	20,5 %	23,2 %	+2,7pp
Proyectos de Gestión del Impacto Social (nº)	32	36	+12,5 %
Plantilla con discapacidad en España (%)	4,1	3,2	- 22 %
Accidentes: índice de frecuencia global (empleados propios y subcontratistas)	0,53	0,61	+15 %

Planeta

	2020	2021	Variación
CapEx alineado con la taxonomía baja en carbono (%)	100 %	100 %	-
Producción renovable (GWh)	24.075	24.541	+1,9 %
Emissiones evitadas (millones de toneladas de CO ₂)	13,2	13,4	+1,5 %
Emissiones de Alcance 1 y 2 generadas (miles de toneladas de CO ₂)	25,6	14,3	-44,1 %
Residuos no peligrosos a vertedero (miles de toneladas)	2,3	1,2	-47,8 %
Residuos valorizados (%)	93 %	97 %	+4 pp
Agua utilizada (hm ³)	1,4	1,4	-
Árboles plantados para compensar las emisiones	-	74.947	-



MIRANDO AL FUTURO

En materia de ESG, ACCIONA Energía se ha marcado una serie de retos para los próximos años. Los siguientes objetivos están vinculados a la retribución del CEO, los directivos y el resto de los empleados:

- > Lograr un índice de frecuencia de accidentes inferior al de 2021.
- > Aumentar el porcentaje de mujeres en puestos ejecutivos y directivos.
- > Alinear el 95% del CapEx con la Taxonomía europea de actividades bajas en carbono.
- > Reducir las emisiones de GEI en línea con el objetivo 1,5°C de los Science Based Targets.

En 2022, la compañía planea activar las siguientes palancas del PDS 2025:

- > Nueva definición de la misión y los principios de la compañía.
- > Nuevo modelo de liderazgo basado en las competencias, el compromiso, la responsabilidad y el crecimiento de las personas.
- > Reducción de las emisiones de Alcance 3.
- > Incorporación de los Science Based Targets para la naturaleza.
- > Refuerzo de las políticas de No Go para los proveedores para adaptarlas a los controles de salvaguarda social.
- > Desarrollo de un “ *regenerative playbook* ” para activar la diferencia sostenible.
- > Estructuración de una red de alianzas locales en los países de la plataforma.

Índice

1
Mensaje del Presidente

2
Mensaje del CEO

3
ACCIONA Energía en cifras

4
Solo en renovables – desde el comienzo

5
Soluciones para la descarbonización del planeta

6
Un mundo cambiante

7
Nuestro desempeño

8
Gobernanza

9
Acerca de este informe

1
Mensaje del
Presidente

2
Mensaje del CEO

3
ACCIONA
Energía en
cifras

4
Solo en renova-
bles – desde
el comienzo

5
Soluciones para la
descarbonización
del planeta

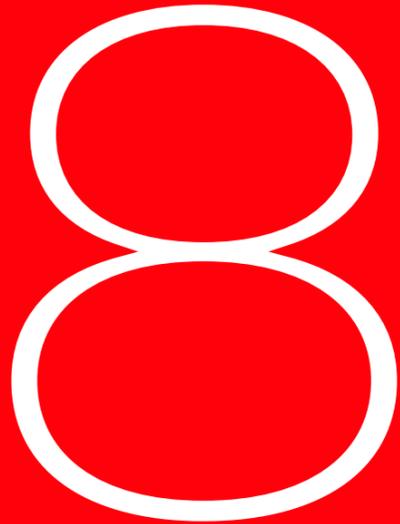
6
Un mundo
cambiante

7
Nuestro
desempeño

8
Gobernanza

9
Acerca de
este informe

Gobernanza efectiva y a medida	32
Cumplimiento ejemplar	34



GOBERNANZA

ACCIONA ENERGÍA TIENE UNA FUERTE VOCACIÓN DE LIDERAZGO

en el contexto de la transformación sostenible que exige esta década.

GOBERNANZA EFECTIVA Y A MEDIDA

El equipo directivo tiene un historial acreditado de identificación de oportunidades de desarrollo y de obtención de crecimiento y rentabilidad. Los directivos llevan de media 15 años en la empresa, lo que se traduce en un profundo conocimiento de nuestras necesidades empresariales y de nuestro sector en su conjunto. El equipo directivo ha demostrado su capacidad para gestionar y hacer crecer el negocio de la compañía, adaptarse a las cambiantes condiciones del mercado, efectuar inversiones estratégicas, e integrar tecnología innovadora en las operaciones de negocio.

GOBERNANZA CORPORATIVA

ACCIONA Energía creó en 2021 nuevos órganos de gobierno en el marco de su salida a bolsa. La organización sigue las recomendaciones del Código Unificado de Buen Gobierno para Empresas Cotizadas publicado por la Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV).



Consejo de Administración

El Consejo de Administración es responsable de la gestión de la compañía y establece, entre otras cosas, las políticas estratégicas, contables, organizativas y de financiación. Su misión es promover el interés social, representando a la compañía y a sus accionistas en la gestión del patrimonio y los negocios de la empresa, y gestionando la compañía.

Formado en 2021, el Consejo de Administración es el máximo órgano de representación y gestión de la compañía, salvo en algunos temas, en los que la Junta General de Accionistas tiene superioridad. Compuesto por profesionales con diversidad de conocimientos, orígenes, experiencias, nacionalidades y géneros, el objetivo del Consejo es aportar valor real a la compañía, trabajando cada día en su gestión con integridad y transparencia, de la forma más eficiente y

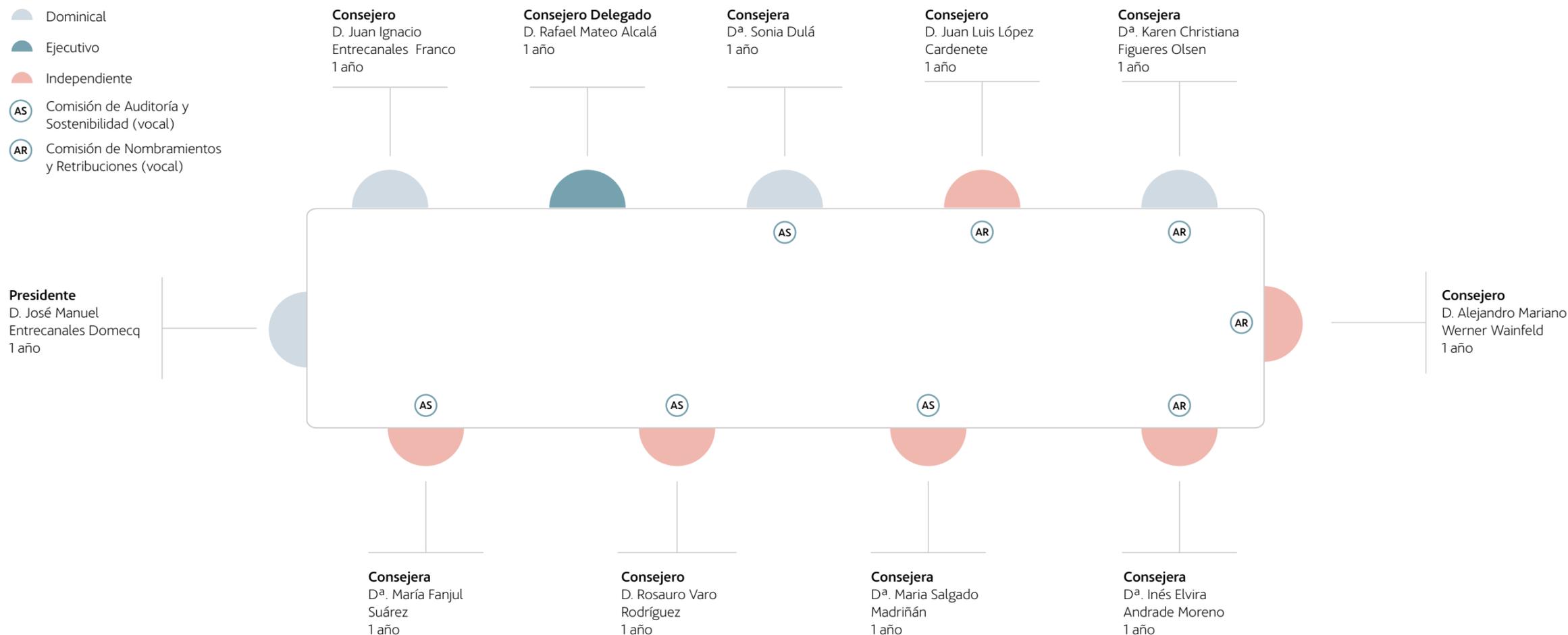
eficaz posible. Con una composición diversa (45 % de mujeres), ha contribuido ampliamente a la obtención de una mayor puntuación en materia de buen gobierno (86 sobre 100) en la calificación emitida por S&P Global Ratings.

La Política de Composición del Consejo de Administración sigue las recomendaciones del Código Unificado de Buen Gobierno para Empresas Cotizadas publicado por la Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV). Los miembros del Consejo ocupan su cargo durante dos años, pudiendo ser reelegidos más de una vez. El Consejo de Administración de ACCIONA Energía está compuesto por 11 miembros.

- > Consejeros Independientes (6)
- > Consejeros Dominicales (4)
- > Consejero Ejecutivo (1)

Consejo de Administración a fin de año 2021

- Dominical
- Ejecutivo
- Independiente
- AS Comisión de Auditoría y Sostenibilidad (vocal)
- AR Comisión de Nombramientos y Retribuciones (vocal)



Asistencia y reuniones del Consejo y los Comités en 2021

	Consejo de Administración	Comisión de Auditoría y Sostenibilidad	Comisión de Nombramientos y Retribuciones
Quorum	92,42 %	95 %	100 %
N.º de reuniones	6	5	1

El Consejo evalúa anualmente su funcionamiento, incluyendo el rendimiento y el apoyo de cada miembro y la diversidad de representación y competencias. La compañía también se someterá a una auditoría anual independiente de terceros.

Comisión de Auditoría y Sostenibilidad

Cada miembro de la Comisión de Auditoría y Sostenibilidad es designado en base a sus conocimientos y experiencia en ESG, auditoría o gestión de riesgos financieros y no financieros, una combinación de los mismos, y, en general, en función de las obligaciones que deben desempeñar. Como grupo, los miembros de la Comisión de Auditoría y Sostenibilidad tendrán conocimientos técnicos relevantes relacionados con el sector al que pertenece la compañía.

Comisión de Nombramientos y Remuneraciones

La política retributiva de ACCIONA Energía, incluida la de los miembros del Consejo de Administración que ocupan funciones ejecutivas, se rige por los siguientes principios

- > Coherencia con la estrategia de negocio
- > Gobierno corporativo y transparente
- > Diseño equilibrado
- > Equidad interna
- > Alineación con las prácticas del mercado
- > Vinculación con las condiciones de los empleados

La Comisión de Nombramientos y Retribuciones está compuesta por un mínimo de tres miembros y un máximo de cinco, cada uno de ellos designado en función de sus conocimientos y experiencia.

Equipo de Dirección

El equipo directivo está compuesto por 25 profesionales, tanto de España como de otros países, de diferentes departamentos y especialidades. El equipo de dirección es la conexión entre el Consejo de Administración y el resto de la compañía.

ACCIONA Energía cuenta con políticas, normas, sistemas de control interno y medidas para evitar o identificar posibles casos de corrupción

CUMPLIMIENTO EJEMPLAR

ACCIONA Energía cuenta con políticas específicas de prevención frente a la corrupción, el soborno y el blanqueo de capitales; las cuales son las siguientes:

- > **Política Anticorrupción** – que establece una posición clara y expresa de la compañía contra cualquier acto corrupto o delictivo, y se extiende a todas las personas que trabajan para la empresa.
- > **Política de Prevención de Delitos y Antisoborno** – refuerza el compromiso de la compañía hacia la tolerancia cero frente a actividades ilegales, mediante medidas de vigilancia permanentes que permitan prevenir y detectar, y mecanismos eficaces de comunicación y sensibilización para todos los empleados. Además de una cultura empresarial basada en la ética y el cumplimiento de las normas aplicables.

Estas medidas se han desarrollado basándose en estándares internacionales y sus normas son aplicables a ACCIONA Energía y a todos sus empleados y terceros que trabajan con la compañía.

A través de su trabajo, la compañía mantiene relaciones con las Administraciones Públicas y participa en los procesos de licitación en varios países, y es por ello por lo que debe analizar los riesgos en materia de corrupción para cada proyecto, dependiendo del país y de la importancia de cada operación. ACCIONA Energía cuenta con políticas, normas, un sistema de control interno (modelo de prevención de delitos y antisoborno) y medidas para evitar o identificar posibles casos de corrupción, además, ofrece formación general en materia de prevención de blanqueo de capitales a sus empleados.



Normas anticorrupción

La compañía prohíbe firmemente:

- > Ofrecer o aceptar sobornos de funcionarios o particulares.
- > Ofrecer o aceptar pagos de facilitación para iniciar o acelerar procedimientos administrativos.
- > Ofrecer o aceptar regalos y hospitalidad de funcionarios públicos o cualquier otro tercero en violación de estas directrices.
- > Realizar contribuciones en nombre del grupo con fines políticos.
- > Obtener un trato preferente utilizando el patrocinio o las donaciones como medio para conseguirlo.
- > Utilizar las relaciones y contactos empresariales de la compañía en beneficio propio o de un tercero.
- > Establecer relaciones comerciales con terceros sin cumplir con los deberes mínimos de diligencia debida en cuanto al conocimiento de terceros.

CÓDIGO DE CONDUCTA

El Código de Conducta recoge los valores que deben guiar el comportamiento de todas las empresas de ACCIONA Energía. Tiene por objeto reforzar la conducta empresarial aceptada y respetada por todos los empleados y directivos.

En su cumplimiento, la compañía se compromete a desarrollar sus actividades de acuerdo con la legislación vigente en cada uno de los países en los que opera, basándose siempre en los más altos estándares internacionales. Entre otras: la Declaración Universal de los Derechos Humanos de las Naciones Unidas, los Convenios de la Organización Internacional del Trabajo (OIT), la Declaración de la OIT relativa a los Principios y Derechos Fundamentales en el Trabajo, las Directrices de la OCDE para Empresas Multinacionales y el Pacto Mundial de las Naciones Unidas.

El Código de Conducta y las Normas de Actuación en Anticorrupción deben ser leídos y aceptados por todos los empleados. Por otro lado, el Código de Conducta aborda una variedad de temas, desde el modelo de ética y cumplimiento hasta los principios básicos de actuación o las pautas de comportamiento referentes al respeto de los Derechos Humanos, pasando por la prevención del blanqueo de capitales.

El cumplimiento y control de esta norma corporativa se lleva a cabo a través de:

- > **Comité del Código de Conducta:** un organismo que analiza los informes de incumplimiento.
- > **Canal Ético:** permite informar de forma confidencial las conductas irregulares relacionadas con cualquier presunta infracción del Código de Conducta. El buzón está a disposición de los empleados, proveedores y contratistas de la compañía.
- > **Protocolo de actuación ante situaciones de acoso:** a través de Canal Ético, la Comisión evalúa el caso y establece las acciones necesarias. Con este protocolo, ACCIONA Energía deja clara su intención de adoptar cualquier medida necesaria para prevenir el acoso laboral.

1
Mensaje del
Presidente

2
Mensaje del CEO

3
ACCIONA
Energía en
cifras

4
Solo en renova-
bles – desde
el comienzo

5
Soluciones para la
descarbonización
del planeta

6
Un mundo
cambiante

7
Nuestro
desempeño

8
Gobernanza

9
Acerca de
este informe

Participación de los grupos de interés	37
Alcance del informe	38

ACERCA DE ESTE INFORME

ACCIONA ENERGÍA PRESENTA SU PRIMER INFORME INTEGRADO,

elaborado de acuerdo con el marco internacional elaborado por el *International Integrated Reporting Council* (IIRC).

El objetivo de este *Informe Integrado* es comunicar cómo la estrategia, el gobierno, el desempeño y las perspectivas de futuro de ACCIONA Energía contribuyen a crear valor a corto, medio y largo plazo.

Asimismo, el *informe* busca proporcionar información de manera concisa, fiable, completa, consistente y comparable, describiendo la importancia de los factores clave de creación de valor en el entorno de la compañía y en el contexto de los retos globales de los años venideros.

El contenido del *Informe* responde a las necesidades y demandas de los grupos de interés de la compañía, especialmente de los inversores y clientes, que solicitan información detallada sobre las operaciones y actuaciones de ACCIONA Energía.

PARTICIPACIÓN DE LOS GRUPOS DE INTERÉS

PROCESO DE MATERIALIDAD

El objetivo del *Informe Integrado 2021* es identificar los asuntos con mayor impacto en las actividades de ACCIONA Energía. Para ello, se ha elaborado teniendo en cuenta el contexto global y las tendencias de los mercados en los que la compañía está presente.

Estos temas son evaluados por la dirección de la compañía, que conoce la estrategia y el escenario en el que opera ACCIONA Energía. Esta valoración, junto con los resultados alcanzados en el ejercicio y las perspectivas de futuro de la compañía, han servido de base para la elaboración del *Informe Integrado 2021*.

El *Informe Integrado 2021* se ha elaborado a partir de la consideración en asuntos que son materiales:

- > Por su influencia en el valor del negocio y;
- > Por su importancia para el mercado, el medio ambiente y las personas.

ACCIONA Energía ha definido como materiales los siguientes asuntos:



Modelo de Negocio

- > Un modelo de negocio resiliente, como el modelo *Business as Unusual*.
- > Un aumento centrado y diversificados de los gastos de capital.
- > Explotación de activos a largo plazo.
- > La OPV de ACCIONA Energía.
- > Alineación con la taxonomía europea en actividades ambientalmente sostenibles.

Financiero

- > Estabilidad financiera y rentabilidad para los accionistas.
- > Capacidad para conectar la oferta y la demanda de capital.
- > Condiciones de financiación competitivas.

Soluciones y servicios de energía

- > Una variedad de unidades de negocio altamente especializadas.
- > Sistemas de energía regenerativa que facilitan la consecución de los ODS.
- > Respuesta a los retos del desarrollo sostenible.

Cultura

- > Una cultura de innovación, digitalización y desarrollo tecnológico.
- > Talento capaz de transformar ideas en activos.

PARTICIPACIÓN DE LOS GRUPOS DE INTERÉS

La comunicación y el diálogo constante son los pilares de la relación de ACCIONA Energía con sus grupos de interés, aquellos individuos y organizaciones que se ven afectados directa o indirectamente por la actividad de la compañía. En definitiva: empleados, clientes, comunidades locales, proveedores y subcontratistas, administraciones públicas y organismos reguladores, inversores y analistas.

La Política de Relaciones con los Grupos de Interés identifica los principales grupos de interés y expone los principios de la empresa para conocer sus necesidades y expectativas. De este modo, se facilita la generación de valor añadido y el mantenimiento de relaciones a largo plazo.



Más información sobre la participación de los grupos de interés en la [Memoria de Sostenibilidad 2021](#).

ALCANCE DEL INFORME

La información y los datos cuantitativos, tanto financieros como no financieros, contenidos en el *Informe* corresponden a 2021 se refieren a todo el alcance de la compañía o de cada uno de sus negocios.

Para facilitar la comprensión de la compañía y de sus resultados, el informe contiene cifras y hechos pasados para ofrecer una imagen completa de la experiencia y los conocimientos adquiridos a lo largo del tiempo. El informe también considera los escenarios futuros, que están sujetos a incertidumbre debido a la crisis sanitaria y geopolítica actual.

CONECTIVIDAD

En línea con los principios rectores de cohesión y conectividad, los contenidos – tanto cuantitativos como cualitativos- de este *Informe Integrado* se complementan con otros documentos corporativos. La información aquí contenida también está disponible en la *web* de la compañía.

INFORMES CORPORATIVOS

[Cuentas Anuales](#)

[Memoria de Sostenibilidad](#)

[Informe de Gobierno Corporativo](#)

[Presentación de Resultados](#)

[Informe de Financiación Sostenible](#)

[Informe de Cambio Climático](#)

☰ Índice

1
Mensaje del
Presidente

2
Mensaje del CEO

3
ACCIONA
Energía en
cifras

4
Solo en renova-
bles – desde
el comienzo

5
Soluciones para la
descarbonización
del planeta

6
Un mundo
cambiante

7
Nuestro
desempeño

8
Gobernanza

9
Acerca de
este informe



INFORME
INTEGRADO 2021